

國際商會營運長 Mr. Philip Kucharski 及亞洲區執行董事李如松女士訪台暨 2018 國際商會企業午餐會成果報告

壹、背景說明

國際商會（ICC）為全球規模最大之非官方商業組織，代表工商界在聯合國及政府間國際組織擔任諮詢機構及全球工商界發言人，制訂國際貿易慣例與規則，轄下設有商事法及實務、仲裁及替代性爭議解決、數位經濟、環境與能源、通關及貿易便捷化等委員會。國際商會為我國在國際上之重要經貿舞台，為我國少數能與中國大陸並列參加的國際性組織，參與國際商會能獲取產業最新資訊，協助我國中小企業拓展商機，參與聯合國永續發展目標（SDG）相關工作。

國際商會營運長 Mr. Philip Kucharski 及亞洲區執行董事李如松女士受本會邀請於今（107）年 4 月 14 至 17 日來台訪問，本會特安排拜會經濟部、外交部、國家發展委員會等部會高層，以及亞太商工總會、中華民國工商協進會、台灣永續能源研究基金會、中華民國對外貿易發展協會等民間機構，進行意見交流。4 月 16 日並辦理「2018 國際商會企業午餐會」透過 K 營運長講解 ICC 之角色、業務範疇及委員會工作之益處，以建構與會者對國際商會基本認知，增進國內各部會及各產業公協會實質參與程度，從而加強我國涉入國際市場及多方參與國際事務。

貳、拜會概要

拜會亞太商工總會馮寄台副會長摘要

時間：2018 年 4 月 16 日上午 9:40-10:20

地點：中國信託金融園區

1. K 營運長及馮寄台副會長一致認同保護主義的興起不利於全球貿易，並對經貿發展有不利之影響，雙方接著交換對於永續發展目標（SDG）之意見。營運長提起目前英法兩國之首都預計於 2030 年以前全面汰換汽柴油車，將逐步進行並改善對應基礎設施。
2. 馮副會長則提到永續能源之發展對於台灣同等重要，台灣目前仰賴火力

發電對於空氣品質造成不良影響，且高達 98%之能源仰賴進口，需積極發展再生能源，兩人認同發展再生能源是長遠之目標。

3. 營運長認為推動國際貿易、國際經貿人才的培養及認證相當重要，馮副會長表示同意；李女士則補充 ICC Academy 具備培訓相關人才之功能，提供貿易融資、進出口相關之課程。

拜會工商協進會吳東亮常務監事摘要

時間：2018 年 4 月 16 日下午 14:30-16:00

地點：工商協進會

1. 工商協進會常務監事暨台新金控吳東亮董事長表示工商協進會成立主要目的在於服務台灣中小企業，K 營運長提到中小企業之成長帶動亞洲國家經濟發展，台灣中小企業的創造力及技術享譽全球，擁有非常多的隱形冠軍。ICC 為目前唯一在聯合國大會上有固定席次的全球商業組織，ICC 亦透過反仿冒盜版企業行動協助中小企業之權益不受侵害。
2. 聯合國所推廣的永續發展目標也是 ICC 所奉行的圭臬之一，ICC 所推行的計畫涵蓋領域和範圍其實很廣。李如松女士表示，為提供良好之仲裁及替代性爭議解決服務，ICC 於亞洲設有兩處案件管理中心，將強化與各國家委員會之合作，提供合適的服務給當地中小企業。
3. ICC 總部雖在巴黎，所提供的服務將進一步去中心化，以深耕在地為考量。

拜會國家發展委員會邱俊榮副主委摘要

時間：2018 年 4 月 17 日上午 10:00-10:50

地點：國發會綜合規劃處國際交流科

1. 國發會由邱俊榮副主委接見，綜合規劃處張惠娟處長等陪見，邱副主委表達歡迎 K 營運長來訪。K 營運長表示渠首次來台，ICC 重要工作在提升企業國際化，邀請更多企業加入，藉由與 ICC Taipei 合作提升 ICC 的知名度。
2. 邱副主委問及台灣企業的國際參與如何，K 營運長復以相較於經營 ICC China 的中國國際商會 (CCOIC) 近 3 年來從 10 人擴張至 180 名員工，會員數達 8 萬家企業，並成立對應 ICC 的 12 個專業委員會的本地委員

會，台灣企業的參與度明顯不足。邱副主委再詢問其他國家的情形，K 營運長表示 ICC 的 93 個國家委員會情形皆不同，在以會員為基底、理事會為頂的金字塔架構中執行關鍵的中介任務，培養會員與總會間的信任和永續發展、貿易開放及反保護主義等共同價值。

3. 邱副主委表示台灣貿易額雖大但企業不夠國際化，仍以傳統方式營運居多，K 營運長回應道 ICC 也需要學習適應亞洲的企業文化，以數位經濟委員會為例，目前美國企業便太過強勢。K 營運長最後表示跨國貿易流程中真正用於運輸的時間僅佔兩成，其餘皆花在行政文書上，對中小企業尤其不利；台灣是最早批准 WTO 貿易便捷化協定的經濟體之一，他致上感佩之意。

拜會台灣永續發展基金會簡又新董事長摘要

時間：2018 年 4 月 17 日上午 11:20-12:00

地點：台灣永續能源研究基金會

1. TAISE 簡董事長首先以企業永續獎以讚揚代替懲罰，讓企業漸漸迫於市場及同儕壓力推動永續管理，也從中體認除是為地球盡一份心力，也有助於企業成長。企業永續獎各項連結不同的 SDG，且有創新的志工評審制，開放大眾受訓參與；K 營運長表示此可為 ICC 與聯合國溝通「企業以往雖可能是汙染源，但也是未來永續發展不可或缺的一員」借鏡，例如聯合國作為贊助方發給證書，TAISE 的系列課程亦可納入 ICC Academy。
2. 簡董事長續談自身外交官和政務官的經歷，包括環保署長任內推動寶特瓶回收，從事基金會工作後也見證台灣紡織產業轉型等。K 營運長表示，曾從事聯合國難民署和 B20 工作的澳洲律師 John Denton 將於 5 月 7 日接任 ICC 秘書長，預期 ICC 未來將側重環境議題，K 營運長理解說服企業參與環境工作的困難，TAISE 以非政府組織身分能集結這麼多企業參與，他非常佩服。簡董事長補充道，根據彭博統計，台灣的 ESG（環境、社會、治理）揭露程度為全球第 2，道瓊永續指數（DJSI）台灣為全球第 11，顯見商界觀念已轉變。K 營運長觀察到在企業責任方面，台灣仍比中國進步許多。簡董事長表示期望與 ICC 建構夥伴關係，共同參與國際會議與活動，並宣傳 11 月即將在台舉辦的 Global Corporate Sustainability Forum。

拜會外交部劉德立次長摘要

時間：2018 年 4 月 17 日下午 14:30-15:30

地點：外交部

1. 劉德立次長表示目前台灣正積極發展「5+2」產業，包含智慧機械、亞洲矽谷、綠能產業、生技製藥、國防產業、創新農業及循環經濟，盼能以台灣的地理位置及友善的投資環境吸引各國技術及資金進入。K 營運長表示，ICC 反對保護主義，樂見開放自由的貿易環境，並以聯合國觀察員身分推動中小企業更容易取得融資，以及永續發展目標（對商界亦是有利的，也可稱為企業發展目標〔business development goals〕）。
2. 關於人才的培育，K 營運長、李女士及劉次長談到新加坡官方給予國民進修職業技能的額度，以及法國資方與工會的鬥爭導致國家人才培訓基金的虛耗。國經司李司長新穎同意 ICC 是台灣企業面向世界的窗口，人才培訓方面可與外貿協會、台灣金融研訓院的相關業務發揮綜效。

拜會外貿協會劉世忠副董事長摘要

時間：2018 年 4 月 17 日下午 16:00-17:00

地點：中華民國對外貿易發展協會

1. 李女士說明，自 90 年代台灣與新加坡簽訂 ATA Carnet 雙邊協定起，外貿協會即和 ICC 有了關聯，不只參與世界商會聯盟下世界貨品暫准通關證理事會（WATAC），也透過 ICC Taipei 成為 ICC 的會員。劉副董事長表示，感謝 ICC 願意讓台灣有更多的參與機會，台灣企業近年在中國營運愈形困難，不是撤廠回國，便是轉進東協，政府推出的「5+2」與新南向政策皆是為了帶動產業透過創新來轉型升級，並促進對外貿易關係的多樣化。
2. K 營運長則表示包括電子商務的科技確實讓中小企業接觸到更大的市場，能與大型跨國公司一搏，另外 ICC 掌握許多進出口、貿易融資和仲裁的國際專家人脈，部分知識亦已整合至 ICC Academy 的線上課程，在台委由 ICC Taipei 推廣；外貿協會現有的培訓中心（ITI）似與 ICC Academy 互補，雙方可洽談合作。劉副董事長允諾，並望於下月赴法時再行拜會 ICC 總部。

參、「2018 國際商會企業午餐會」概要

張宏嘉副理事長致詞

我國公協會包含今日在座之台灣永續能源基金會、亞太商工總會、台北市律師公會、仲裁協會、台北市電腦公會、銀行公會等成立宗旨在協助產業發展及推動政府制定法令以協助企業發展，相較於各產業公協會，國際商會(ICC)涵蓋之範圍更加廣泛，不限於單一產業，並堅信各私部門應積極於國際場合發聲，研討適合彼此發展之規範，時至今日，WTO 及各種區域貿易協定使全球貿易普及，ICC 透過制定國貿條規、國際仲裁庭、國際標準銀行實務等持續推動貿易自由化，期盼 ICC 未來能對於各國家委員會給予更多實質貢獻，減輕國家委員會之負擔，並加強交流，協助各國家委員會推動 ICC 業務。

王次長美花致詞

去(106)年本人與各公協會代表餐敘，鼓勵並敦促各公協會積極參與 ICC 事務，以利取得全球市場資訊，包含商事法、貿易條規等規範，以及涉及智慧財產權之最新案例等，與全球各商會進行交流，廣泛交流經驗並深化與各對口商會之連結。目前全球保護主義興起，對於國際貿易有不利之影響，台灣為貿易立國，保護主義的興起對我國著實不利，ICC 所倡導的是自由貿易，期盼未來透過多參與 ICC 事務，爭取我國經貿外交空間，並透過各產業公協會的參與，協助我國中小企業開拓全球市場，加速我國產業銜接國際市場，降低經營風險，協助中小企業向外拓展商機以增進我國經濟成長。

ICC 營運長簡報摘要

ICC 創辦將屆百年，成立於一次世界大戰結束後之 1919 年，由歐美地區包含美國、英國、法國、義大利及比利時等商界人士共同組成，旨在擴大全球化之貿易、並期盼全球化之商業活動能為世界帶來和平與繁榮，直至現今，仍然不斷的推廣跨邊界之貿易及投資，會員數來到 600 萬，包含律師事務所、其他各國商業團體、私人企業等並橫跨 130 個國家，在 93 個國家設有國家委員會，會員更是涵蓋了全球 500 大企業，且同時為聯合國觀察員、積極參與 G20、B20 等會議以倡導自由貿易，為一真正的國際商業組織。

為了使企業能與環境共同達到永續發展之目的，ICC 致力於鼓勵私部門共

同為全球永續發展目標(SDGS)，包含乾淨之使用水源及可再生能源之發展等目標，且由於商業的繁榮除仰賴大型企業外，協助各國中小型的企業活躍於國際市場也是相當重要，不管在日本、台灣、德國等國家，中小企業均占有相當高之比例，且當中不乏中小企業「隱形冠軍」之存在，透過各種規範如國貿條規、統一信用狀規範等制定及仲裁服務，協助其活躍於國際市場也是 ICC 宗旨之一。

ICC 亦推動其他計畫，諸如反仿冒計畫(BASCAP)等打擊盜版商品並減輕其對商業活動之危害等，並設立有世界商會聯盟(WCF)，透過全球各商會團體間的彼此合作，制定出貨品暫准通關(ATA CARNETS)等規範，並於每兩年舉辦一次世界商會大會，使全球各商會齊聚一堂，分享及交流彼此經驗。

ICC 於 2015 年創立 ICC Academy，提供線上學習課程，諸如全球貿易認證、進出口認證等課程共 30 種，並於 2017 年開始與 Asian Development Bank 合作，培養全球化貿易之人才，未來將繼續發展其影響力，持續推動貿易全球化。

午餐會 Q&A

外交部國經司李新穎司長提問:世界商會聯盟(WCF)成立之目的為何?

K 營運長回答:全球各商會之成立旨在強化商貿交流，此目的與 ICC 是一致的，WCF 旨在強化各商會間之交流，包含人才的培育、規範的制定及推動。

李如松女士補充:WCF 亦敦請世界關務組織 WCO 推動制定通關便捷化之規範，以促進中小企業之發展，其中 ATA CARNET 即為顯著案例，該規範全名為「貨品暫准通關證」於國際間通稱為 ATA CARNET，係一種使特定貨品，如展覽品、商業樣品及專業器材等，得於相關締約國間暫時免稅快速進口後復運出口之文件。參與該制度之運作，爰與有關國家簽訂雙邊協定，實施貨品暫准通關制度，特殊之展覽貨品及工具可透過此規範加速通關，幫助展覽業者及中小企業等業者得以減少時間及人力成本。

陳彥希律師提問:ICC 的服務對於律師相當有幫助，ICC 仲裁及爭議解決服務亦透過台北律師公會在台推廣，對於如何加強相關服務的推廣，想請教營運長之寶貴意見。

K 營運長回答:國際商會國際仲裁院(ICC International Court of Arbitration)

成立於 1923 年，是由國際商會組建的、為全球工商界服務的國際仲裁機構。目前在香港、紐約、巴西聖保羅和新加坡設有秘書處分部，與國際間仲裁組織互動相當重要，透過與其他地區之仲裁人員交流，將有效推動仲裁服務之品質及普及。

李如松女士補充:上週五國經協會方才舉辦「2018 台北仲裁日」邀請到國際仲裁院院士朱麗容律師（本會常務監事）、國際商會仲裁及 ADR 北亞地區范銘超主任、高蓋茨法律事務所黃璽麟律師、品誠梅森事務所陳希佳律師、昱晶能源公司潘蕾蕾財務等透過模擬仲裁庭之實際狀況，使與會者了解仲裁及爭議解決服務之概況，有利於推廣 ICC 仲裁業務。

王次長意見發表:鼓勵各位參與 ICC 乃因 ICC 是涵蓋範圍甚廣之非官方國際商業組織，且為聯合國之觀察員，以商業之角度協助達成企業永續發展目標。舉例來說台灣可透過 SDGS 發展目標像是乾淨水源這一領域，向全球分享交流我國此方面之科技及技術，再來就是再生能源部分，台灣擁有良好的再生能源發展環境，且目前積極發展，相當多的歐洲公司已參與台灣風力發電之發展，還有相當多的重要議題諸如一般資料保護協定（GDPR），我國對此規範高度重視，若想與歐洲國家進行更多經貿往來，了解 GDPR 是相當重要的，對其他國家來說亦是重要之議題。

K 營運長回應:相當多國家政府及公部門對於企業採取不信任之態度，而 ICC 正在試圖扭轉此形象，並展現透過企業可解決相當多外部問題，聯合國每年均設立永續發展目標，諸如乾淨的海洋等，ICC 試圖站在企業的角度提供解決方案以達成目標，並積極參與 COP（聯合國氣候變遷會議），今年 COP24 將在 11 月於波蘭卡托維智舉行，ICC 亦將參與此會議，分享推動全球永續發展目標之成果。

肆、檢討與建議

- 一、本會邀請 K 營運長來訪，安排拜會外交部劉次長德立、經濟部王次長美花、國家發展委員會邱副主委俊榮、台灣永續能源發展基金會簡又新董事長暨無任所大使、亞太商工總會馮寄台副會長、工商協進會常務監事暨台新金控吳東亮董事長、外貿協會劉世忠副董事長等代表，K 營運長對各單位接待層級予以肯定，渠對此次行程安排甚為滿意，並告知 ICC

亞洲區執行董事李如松女士，若日後拜訪其餘國家委員會將比照本次訪問安排辦理。

- 二、K 營運長表示此行拜會各方代表對於企業永續經營、自由貿易、人才培育等看法均與 ICC 宗旨不謀而合，對於聯合國企業永續發展目標及協助中小企業開拓國際市場有相同的共識。希望未來能多鼓勵台灣企業參與 ICC 活動，將有利於我國深入參與全球經貿發展，帶動產業全球化佈局。
- 三、ICC 為提供良好之仲裁及替代性爭議解決服務，於亞洲設有兩處案件管理中心，將強化與各國家委員會之合作，提供合適的服務給當地中小企業。ICC 總部雖在巴黎，所提供的服務將進一步去中心化，以深耕在地為考量。
- 四、本次安排拜會各單位，參與 ICC 會議有助我國中小企業拓展市場及參與全球可持續性發展目標 (SDG)，我各公協會及相關單位可先積極參與 ICC 各專業委員會半年會會議，認識各產業領域全球專家，長期建立相關人脈與蒐集資源，取得足夠的信任度後再爭取在台北主辦 ICC 各委員會半年會或邀請相關專家來台辦理相關研討會。K 營運長表示 ICC 有充足的專家人才，可到世界各地進行交流，若會議於台北舉辦亦可給予協助，如此將促成我各產業專家與全球相關領域從業人員交流之機會。
- 五、台灣永續發展基金會簡董事長表示期望與 ICC 建構夥伴關係，共同參與國際會議與活動，表達欲出席 7 月在聯合國紐約總部舉辦永續發展商業論壇(SDG Business Forum)意願。

陸、照片



國際商會 ICC 營運長 Mr. Philip Kucharski (左)，與經濟部王美花次長對談 (右)。



2018 國際商會企業午餐會，左起台北市電腦公會胡天盛執行長、國際商會亞太區執行董事李如松、國際商會營運長 Mr. Philip Kucharski、經濟部次長王美花、台灣永續能源基金會簡又新董事長、本會張宏嘉副理事長、常在法律事務所朱麗容律師、財政部關務署林進煌主秘。



拜會國家發展委員會，左起國際商會亞太區執行董事李如松、國際商會營運長 Mr. Philip Kucharski、國家發展委員會邱俊榮副主委、綜合規劃處張惠娟處長。



拜會外交部，左起外交部邱亞屏科長、國際商會營運長 Mr. Philip Kucharski、外交部劉德立次長、國際商會亞太區執行董事李如松、外交部國經司李新穎司長。