

# 「2016年經濟部赴土耳其、芬蘭、俄羅斯高階經貿訪問團」 成果報告書

## 壹、土耳其參訪活動

4月21日(星期四)

### 一、參訪 Vestel 公司

由總經理 Mr. Metin Salt 接見。Vestel 集團旗下包括 29 家公司，經營製造、軟體及科技研發、行銷及批發等業務，該集團產品包括消費性電子產品、家用電器、多媒體通訊設備、LED 照明及國防產業等，總營業額達 50 億歐元。

目前該公司產品出口全球 140 個國家，在土聘僱員工達 1 萬 3,000 名，擁有 1,050 個銷售據點及 350 個維修中心。

### 二、拜會土耳其出口商協會(Turkish Exporters Assembly, TIM)

由副主席 Mr. Ahmet Goksel (Deputy Chairman of Board of Directors, Fresh Fruits & Vegetables Exporters Union)接見。

土耳其出口商協會成立於 1993 年，總部設於伊斯坦堡，為涵蓋土國各產業出口商之總會，至今會員總家數達 5 萬 2,000 家廠商，遍布土耳其 11 個城市及 26 個產業。

該會之組織架構以理事會為中心，現任會長 Mehmet Buyukeksi，下設 3 位副會長及 8 位理事，分別掌理該會下不同之會員產業分類。

該商會並安排 10 多家會員廠商與我團員進行交流。

### 三、出席「土耳其臺灣機械買主俱樂部聯誼餐會」

訪團部分團員參加由外貿協會假 Grand Hyatt Hotel 舉辦之「土耳其機械買主聯誼會」，由伊斯坦堡台貿中心陳主任淑華主持，會中特別邀請台、土雙方貴賓蒞會致詞，分別為：

- 經濟部卓次長士昭
- 本會王理事長鍾渝

- 土耳其流行服飾聯合會理事長 Mr. Huseyin Ozturk (Chairman, Fashion & Apparel Federation)
- 土耳其塑膠公會理事長 Mr. Yavuz Eroglu (President, Turkish Plastics Industry Foundation, PAGEV)
- 土耳其機器公會副理事長 Mr. Murat Akyuz (Vice President, Machine Tools Industrialists And Business Association, TIAD)
- 木工機公會副理事長 Mr. Sami Tarlabasi (Vice President, Wood Working Machinery And Side Industries Businessmen Association, AIMSAD)

另亦特別邀請當地進口我國工具機、塑橡膠機、紡織機、木工機械、包裝機械及食品機械等進口商和代理商與會，推廣台灣機械產品之出口。

#### 4月22日(星期五)

##### 一、「第6屆台土(土耳其)經濟合作會議」

「第6屆台土(土耳其)經濟合作會議」於4月22日假土耳其伊斯坦堡舉行，由本會王理事長鍾渝與土耳其對外關係總會 (Foreign Economic Relations Board, DEIK) 土台經濟合作會議土方主席 Mr. Yavuz Onay 共同主持，經濟部卓次長士昭、土耳其經濟部條約局處長 Mr. Hakan Akgün、駐土耳其代表處鄭代表泰祥、土航東亞業務部副總 Ahmet Harun Basturk 親臨致詞，土方代表約 27 人，我方代表 33 人，雙方共約 60 人出席。

大會中，雙方講題及演講人分列如下：

我方：

- 「台灣資通訊產業展望及合作商機」：財團法人資訊工業策進會國際處蕭處長美麗
- 「將資通訊產品轉化為系統整合方案之挑戰」：經濟部工業局系統整合推動辦公室沈主任舉三
- 「大同公司在智慧建築和智慧節能之解決方案」：大同捷克公司范姜總經理為靖

土方：

- 「土耳其在資通訊之投資商機」：Mr. Umut Köseoğlu (Turkey Prime Ministry Investment Support and Promotion Agency)
- 「土耳其在能源之投資商機」：Mr. Yalçın Kiroğlu (CEO, Mars Energy)

## 二、參訪 Arcelik 工廠

由 Mr. Fikri Ozdemir (Director, Arcelik A.S. Electronics Plant) 接見。

Arcelik 為土國白色家電大廠，在全球擁有 15 座廠房，製造之產品銷售至全球 135 國，年營業額 40 億歐元，全球員工逾 19,000 人。為發展更高科技高效率且環保之產品，積極進行生產過程之研發。

Arcelik 於 2012 年在台北市內湖科技園區設立分公司，專司採購，2015 年對台採購金額達 1.3 億美元。2015 年 1 月斥資 100 萬美元，在我工研院設立其海外第 1 個實驗室，另並與工研院創意中心合作，將 Arcelik 的創意點子商業化。

## 三、本會答謝晚宴

當日晚上，本會王理事長鍾渝於本團下榻飯店 Marriott Hotel 舉行答謝晚宴，宴請 DEIK 上台經濟合作會議土方主席 Mr. Yavuz Onay 暨夫人、土方廠商、駐土耳其代表處經濟組及伊斯坦堡台貿中心，以增加雙方廠商交流與討論之機會。

### 4 月 23 日(星期六)

當日晚上，本代表團參加假香格里拉旅館香宮餐廳舉行之台商餐敘，與會台商包括：土耳其台商會會長林榮堂先生、土耳其台商會創會會長張昭倫女士、土耳其台商會前會長王玉珍女士、土耳其台商會常任副會長金迎鋒先生、土耳其台商會會員吳依真女士、陽明海運王永凱總經理、長榮航空邱崇禹總經理等，我團員與台商請益相關投資經驗，場面熱絡。

### 4 月 24 日(星期日)

## 參訪東元電機土耳其分公司

由劉安炳總經理接見。該分公司成立於 2013 年 6 月，銷售馬達及變頻器產品，劉總經理並分享在土耳其相關投資經驗：

### ● 土耳其投資方式：

投資型態分為：子公司(如東元)、分公司(如長榮)、辦事處(如全翰)、合資(如陽明海運)。

另值得注意的是，依據土耳其法規，外商需聘用五位當地土耳其人，才能取得一張工作證，對部分因無需聘僱五位或五位以上當地土耳其人之外商來說，也造成相當的不便。

### ● 用人成本方面

2016 年法定最低工資為 1,300 里拉(2015 年平均匯率 US\$:TL =1:2.72)，較 2015 年調升 30%，此工資為實領，薪資所得稅、醫療保險、社會提撥皆由雇主負擔，合計約為實付薪資之 60-70%。

### ● 土耳其市場特性

以價格為導向，政府採購單價高、民間採購單價低，台灣品牌需在歐洲品牌及低價競爭者中找出差異化。另因票期長、匯率變化大、倒帳風險高，亦需特別注意。

## 貳、芬蘭參訪活動

本訪問團於 4 月 24 日傍晚搭機抵達芬蘭赫爾辛基(Helsinki)。我駐芬蘭代表處林代表錦蓮，偕同經濟組黃啟民組長等同仁親赴機場接機。

### 4 月 25 日 (星期一)

#### 一、拜會 VTT 芬蘭國家技術研究中心

VTT Technical Research Centre of Finland 芬蘭國家技術研究中心由客戶解決方案部副部長 Mr. Erkki Ahola 率同業務拓展部副部長 Mr. Iiro Salkari、研究員 Mr. Matti Nieminen、Dr. Olivier

Thomann、Mr. Juha Zidbeck 共同接待，並分別針對「VTT 業務與研究範圍」、「數位經濟與工業網路創新」、「綠能科技與合作」、「燃料電池技術研發」、「5G 測試網路」主題等進行簡報。

VTT 提供高科技產業研究及創新服務，為芬蘭第二大專利產出之單位，對於芬蘭知識創新之貢獻占 36%，2015 年產值及營運收入為 2.72 億歐元，研究員達 2,470 人，其研發範圍與成果涵蓋生物工程與食品研究、遠端操控與虛擬科技、車輛與測試、核能技術與安全、高精密度量研究、印刷技術、利用再生紙研發新產品等，為建構芬蘭國家創新體系之重要一環。

其內部組織以 3 個業務範圍劃分：

1. 知識密集產品與服務：互聯網社會、工業網路及生產力、客製化健康照護、特殊生產進程。
2. 智慧工業與能源系統：未來工廠、工業服務、未來能源系統、核能發電、智慧城市、生產效率與安全、數位化工程與產品。
3. 天然資源與環境解決方案：環保紡織材料、健康食品與飲料、發電與冷卻系統、工業生產效率、輕量級生技產品、生質能、化學物與芳香劑、資源再利用與回收、環保包裝與材料。

## 二、「第 5 屆台芬(蘭)經濟合作會議」

「第 5 屆台芬(蘭)經濟合作會議」於 4 月 25 日假赫爾辛基 Crowne Plaza Helsinki 旅館舉行，由芬蘭貿易協會(Finpro)會長 Mr. Markus Suomi 與本會王理事長鍾渝共同主持，芬蘭就業經濟部次長 Mr. Jari Gustafsson、經濟部卓政務次長士昭、駐芬蘭代表處林錦蓮代表應邀蒞會致詞，駐芬蘭代表處經濟組黃啟民組長蒞會指導，芬蘭駐台貿易創新辦事處代表 Mr. Teppo Turkki 亦出席會議，雙方代表共計 66 位出席，會中針對以下議題發表專題報告：

- (1) 「Finland's Green Energy Technologies and Collaboration Opportunities」：芬蘭就業經濟部生物經濟與潔淨方案專案主任 Mr. Jussi Manninen
- (2) 「Taiwan's Green Energy Technologies and Collaboration

Opportunities」：工業技術研究院綠能與環境研究所王副所長  
人謙

(3) 「Mobility as a Service – the new Freedom of Mobility」：MaaS  
Finland 公司創辦人暨執行長 Mr. Sampo Hietanen

(4) 「Challenges in Transforming ICT Products into Solutions」：  
經濟部工業局系統整合推動辦公室沈主任舉三

會中由雙方主席—芬蘭貿易協會會長 Mr. Markus Suomi 與本會  
王理事長共同簽署聯合聲明，雙方同意「第 6 屆台芬(蘭)經濟  
合作會議」訂於明(2017)年於台北舉辦。

本屆會議主題為「資通訊(物聯網、智慧城市、系統整合)」、  
「綠能(潔淨科技、環保與節能)」等，會議結束後，由我方 6  
家廠商與 20 家芬商進行貿易洽談會就上述議題與經營範圍進行  
產業交流與商機洽談。

### 三、國經協會答謝宴

為答謝芬蘭籌備單位及我駐芬蘭代表處暨經濟組之熱忱接待及  
周密安排，本會特於 Empire Plaza 皇朝中餐廳舉行答宴，除全體  
團員外，亦邀請到芬蘭就業與經濟部(Ministry of Employment  
and Economy of Finland, MEE)企業暨創新司副司長 Mr. Severi  
Keinälä、部長顧問 Ms. Maria Kauko、資深顧問 Ms. Riikka  
Astala、芬蘭駐臺灣貿易及創新辦事處代表 Mr. Teppo Turkki、  
芬蘭貿易協會(FINPRO)遠東區主任 Mr. Jaani Heinonen、專題演  
講者—MEE 生物經濟暨潔淨方案主任 Mr. Jussi Manninen 及  
MaaS Finland 公司創辦人暨執行長 Mr. Sampo Hietanen、駐芬蘭  
代表處林錦蓮代表、駐芬蘭代表處經濟組黃啟民組長等貴賓出  
席參加，與團員進行互動與交流。

## 4 月 26 日 (星期二)

### 一、拜會赫爾辛基市政府及 Sitra 芬蘭創新基金會

此拜會由赫爾辛基市政府經濟發展部主任 Ms. Marja-Leena  
Rinkineva 及 Sitra 資深專案經理 Ms. Tiina Kaho 共同接待，並  
分別針對「赫爾辛基經濟發展政策」及「赫爾辛基智慧與潔淨

城市規劃專案」進行簡報，協助芬蘭政府制訂政策及推動產業政策。

赫爾辛基地區產值占全國 GDP 之 42%，研發經費為全國總支出之 45%，自 18 世紀起開始規劃城市整體發展目標，最長期的規劃建設期甚至將至 2060 年完成，目前是城市開發最興盛時期，將以「健康與生命科學」、「旅遊與會展」、「設計」、「智慧城市與數位經濟」、「潔淨科技與環保」重點發展產業。

芬蘭在創新、人力資源素質、生活品質、給予新創公司提供服務、國家競爭力等項目皆名列世界前茅，同時亦為北歐生態智慧城建設的代表性國家，注重將創新引入到城市建設中，以高度開放性、創新性，及以人為本的原則，讓城市建設貼近生活，朝向每天多爭取一小時（降低通勤時間）的實務目標，協同跨產業整合與合作，提供各項行動服務方案，提高資源使用效率，同時帶動各項智慧產業之發展。

## 二、拜會 Eficode 公司（隸屬 TCG 集團）

Tech Consulting Group (TCG)公司由首席財務官尹偉及技術長 Mr. Marko Klemetti 接待，其集團旗下包含 Eficode、ePassi 及 Deveo 3 家公司。

該集團主要提供軟體設計、開發、應用、數據分析與商業諮詢服務，尤其針對金融等大型機構內，軟體測試等運作流程之自動化、虛擬化之規劃與設計，以節省人力資源與 18%之經費支出，減少 50%之失誤率，可增進生產時效，並多創造 17~23%之營收，同時提供管理者更多決策資訊，打破傳統直線型生產流程，更多即時資訊讓公司營運流程更多層次之分工與協調合作，有助於提升公司治理、營運績效與業務銷售。

## 三、拜會 Convion 公司

Convion 公司由共同創辦人 Mr. Kim Astrom 接待，並簡報說明 Convion 公司營運情形。Convion 為燃料電池系統開發商，致力研發之固體氧化物燃料電池，使用天然氣、沼氣等燃料，碳排放量低，具環保價值及未來發展前景。燃料電池未來預計全球將有 20-30 億美元的市場商機，Convion 公司正努力朝向系統

商業化，推動結合智慧電網，及各項建築物等環境場域之應用，有效增進能源供應與使用效率。

#### 四、駐芬蘭代表處林錦蓮代表歡迎晚宴

為歡迎我訪問團來訪，我駐芬蘭代表處林錦蓮代表於晚間假 Kuu Restaurant 餐廳設宴款待本團團員，與團員進行經驗分享與交流市場資訊，氣氛溫馨熱絡。

#### 參、俄羅斯參訪活動

##### 4月27日(星期三)

本訪問團於4月27日中午搭機抵達俄羅斯聖彼得堡(Saint Petersburg)。我駐俄羅斯代表處王大使建業，偕同王凱右組長、經濟組陳秀全組長、章凱婷秘書、聖彼得堡台灣貿易中心林正大主任親赴機場接機，並帶領訪團前往聖彼得堡最具規模之購物中心 Galeria 參觀，2014年9月臺灣精品展曾在此地點展出。

##### 臺商企業交流晚宴

「2016年經濟部赴土耳其、芬蘭、俄羅斯高階經貿訪問團」與外貿協會「2016年新北歐貿易訪問團」於聖彼得堡會合，特由本會於 Kempinski Hotel Moika 舉辦「臺商企業交流晚宴」，除兩訪團團員，並邀請駐俄羅斯代表處王大使建業，偕同王凱右組長、經濟組陳秀全組長、章凱婷秘書、聖彼得堡台灣貿易中心林正大主任，以及俄羅斯台灣商會張碧玉會長、旅俄台商—長榮海運公司任宜康總經理、俄羅斯聖彼得堡大君有限公司徐銘沂總經理與戴仔悅經理、俄羅斯僑務諮詢委員何耀旭一同參與。會中邀請本會俄羅斯團長—青航股份有限公司孫杰夫總經理、經濟部卓政務次長士昭及駐俄羅斯代表處王大使建業致詞外，並由聖彼得堡台貿中心林主任正大簡報俄國經貿現況，以及俄國臺商會張會長碧玉分享拓展俄國市場之實務經驗。

##### 4月28日(星期四)

##### 一、「2016年新北歐貿易訪問團」貿易洽談會

本訪團參加外貿協會「2016年新北歐貿易訪問團」在聖彼得堡



Kempinski Hotel Moika 舉辦之貿易洽談會，由經濟部卓政務次長士昭與聖彼得堡商工會副會長 Ms. Ekaterina Lebedeva 蒞會致開幕詞，洽談會中以工業電腦、石英震盪器、潛水衣及設備、植物 LED 照明等產品最受青睞。

## 二、 參訪聖彼得堡商工會

聖彼得堡商工會由會長 Mr. Vladimir Katenev、副會長 Ms. Ekaterina Lebedeva 接待，另有聖彼得堡市政府工業暨科技政策委員會召集人 Mr. Maksim Meyksin 及亞非與拉丁美洲司資深專員 Mr. Sergery Vasilievich Karugin 一同與會。

聖彼得堡商工會主要在於促進聖彼得堡地區經濟發展，為國內創造有利商業環境，保障及維護企業利益，提供工商發展所需之服務，包括促進外資企業投資、企業媒合洽談會、行銷研究服務及提供相關通關證書等，該會目前已與 70 個國家，140 個工商團體簽訂合作協議。

聖彼得堡市目前著重在造船、汽車、能源、機械、電子通訊等產業之發展，並鼓勵我商利用聖彼得堡特別經濟區 (Special Economic Zone) 提供之獎勵措施拓展俄國市場。特別經濟區主要目地為吸引高科技產業投資、促進技術交流與提供就業，提供投資者租稅減免優惠，目前特區內兩個園區共有 36 家企業投資，主要包括資通訊、藥品與醫療、精密儀器、能源等產業。

## 三、 參訪 Biocad 生技公司

BIOCAD 公司由負責研發暨國際業務發展副董事長 Mr. Roman Ivanov、國際業務處副組長 Mr. Denis Kovalev 及政府關係處副處長 Mr. Alexey Torgoc 共同接待，並帶領團員參觀及介紹其實驗室。

BIOCAD 位於聖彼得堡特別經濟區之 Noydorf 園區內，是俄羅最具領先地位的創新生技公司，該公司擁有符合國際標準的臨床前和臨床研究各項設施，包含世界級的研發中心、最尖端的製藥技術和生技生產設備。

BIOCAD 公司生產的藥物可處理最複雜的疾病，例如：惡性腫瘤、HIV 以及 C 型肝炎感染、多發性硬化症等其他疾病。

#### 四、 駐俄羅斯代表處王大使建業晚宴

為歡迎我訪問團來訪，我駐俄羅斯代表處王大使建業於晚間假 Duck Drake 餐廳設宴款待本團團員，與團員進行經驗分享與交流市場資訊，氣氛溫馨熱絡。

#### 肆、 檢討與建議

##### 一、 土耳其

##### (一) 本次訪團荷承我駐土耳其代表處經濟組、伊斯坦堡台貿中心、本會在當地顧問王玉珍女士大力協助，致在伊斯坦堡行程順利

本次訪團在伊斯坦堡之行程安排荷承我駐土耳其代表處經濟組及伊斯坦堡台貿中心大力協助，致在伊斯坦堡行程順利。另亦荷承本會在當地顧問王玉珍女士協助，對訪團助益良多，團員多肯定本會聘請當地熱心台商擔任本會無給職顧問之作法。

##### (二) 王理事長於台土會議中，提出我方關切議題

王理事長於台土會議中，提出我方關切議題：

1. 盼與土耳其建立官方諮商管道、進而洽簽投資保障、避免雙重課稅等協定。

土耳其經濟部條約局處長 Mr. Hakan Akgün 於會中回應指出，台土兩國已於今年 3 月簽署投資促進合作備忘錄。另我駐土耳其代表處鄭代表泰祥於會中表示，我代表處於 1998 年成立至今，二國關係變化甚大，而兩國並未簽署任何協定，建議兩國應建立官方聯繫管道。

2. 請土國政府允許台灣在伊斯坦堡成立辦事處。

##### (三) 台灣品牌需在歐洲品牌及低價競爭者中找出差異化

我國在土耳其的主要競爭國為中國大陸及韓國，中國大陸以廉價產品進入土耳其市場；韓國在土耳其的拓銷策略是以投資帶動貿易，韓國大型企業如三星集團(Samsung)、現代汽車(Hyundai)及 LG 集團產品於土耳其各地皆透過廣告大力宣傳，並成功建立品牌知名度。韓國產品走中等品質及中價位路線，對於耕耘品牌及

形象較我國更為積極。

如同東元電機土耳其分公司劉安炳總經理建議，台灣品牌需在歐洲品牌及低價競爭者中找出差異化。

#### **(四) 伊斯坦堡塞車問題為全球之冠，未來安排參訪拜會行程，應將嚴重的塞車時間納入考量**

伊斯坦堡人口達 1,440 萬，因人口眾多，我團員在伊斯坦堡訪問期間，亦感同身受，經歷塞車之苦。未來在伊斯坦堡安排參訪拜會行程，應將嚴重的塞車時間納入考量。

曼谷塞車問題亦為舉世皆知，以往在曼谷舉行台泰雙邊會議並進行參訪時，泰國對等單位考量曼谷塞車問題嚴重，將擬拜會單位及相關廠商集結一處，與我團員一一進行簡報及交流，或為未來可考量之方案。

#### **(五) 後續追蹤**

1. 新北市電腦商業同業公會理事長暨點晶科技股份有限公司董事長金際遠 擬與 Vestel 公司合作，在土耳其進行 LED 組裝，再銷往歐洲。
2. 中貿印度私人有限公司擬與 Arcelik 進行馬達用矽鋼片、汽車用鋼材之進出口。
3. 資策會擬以技術合作及策略合作等方式，與土耳其 TUBITAKTHE (Scientific and Technological Research Council of Turkey)、SAMPAS (IT 公司)、CryptTech (研發及資安解決方案業者)等進行節能與資安研發合作、智慧城市與資安專案等合作。
4. 保證責任嘉義縣梅山茶油生產合作社涂淑靜總經理已介紹台灣農產品進出口公司與土耳其台灣商會理事吳依真進行堅果、農產品合作。

## **二、芬蘭**

### **(一) 推動雙邊在智慧城市、潔淨科技與開放資料之創新與合作**

芬蘭為發展生態智慧城市和潔淨技術創新的先驅，以赫爾辛基 Kalasatama 區創新中心，作為發展智慧城市之試驗場(pilot test)，結合傳統的城市功能與現代資訊技術，建構智慧城市服務平台，提供生活、工作、休閒、商業等各層面之行動資訊服務，推動健康、教育、能源、交通、房地產、物流及休閒娛樂產業之發展，打造全球數位生態城典範，再將此成功經驗，擴大應用至芬蘭其他地區，並將整體建置方案輸出海外市場。

芬蘭在智慧城市發展模式，乃結合城市、市民、企業、政府、研發機構及國際合作夥伴等多方資源，廣納各方意見，期望建構出真正符合使用者需求之行動服務方案。如以手機 App 提供實際服務，整合所有大眾運輸工具，變為單一窗口的付費平台，提供公共服務與生活品質。

根據英國「開放知識基金會」(Open Knowledge Foundation)的最新評比，2015 年台灣在資料開放指數在全球 149 個評比國家中名列第一，芬蘭亦名列前十名，顯示兩國對於運用大數據分析，發展數據經濟之決心與投入。尤其芬蘭積極鼓勵各項資料的開放，包括政府部門、企業及透過物聯網感應器等(sensor)各項來源所蒐集到的資訊，鼓勵進行數據分析，甚至透過辦理黑客松(Hackathon)等競賽活動，激發科技創新，發揮增值服務與應用價值，有助於產業升級與創造新的商業價值。在此領域，台灣與芬蘭仍有很大之合作空間，針對不同之應用與推動機制進行交流，以創造更大之附加價值。

## **(二) 創造雙邊在研發(R&D)+創新(Innovation)+貿易(Trade)+投資(Investment)之價值供應鏈**

芬蘭僅有 500 萬人口，內需市場小，但卻藉由強大的創新研發精神與動能來帶動經濟與社會成長，芬蘭研發(R&D)支出佔國內生產毛額(GDP)比重於 2009 年高達 3.75%，受到經濟衰退及政府資金縮減的影響，2014 年 R&D 支出比重減為 3.13%，加上投入在教育的經費，是除社會福利外，最大的政府支出項目。

芬蘭是世界上率先將國家創新體系用於建構科技創新產業政策的國家，其體系由上至下包含六個層級，從政策制定、執行與協調、知識與技術轉移、產品與服務供應等，目前我國經濟部技術處與芬蘭就業經濟部技術創新處(TAKES)已朝向建立官方合作機制進行洽

商，初步以 5G、IoT、e-Health 為合作領域。另芬蘭國家技術研究中心(VTT)已與我國工業技術研究院、資策會、金屬中心、紡織研究所合作，期望結合芬蘭在研發(R&D)與創新(Innovation)之強項，與我國在製造方面之優勢，共同爭取當地政府及歐盟之補助經費，共同朝向未來科技發展，創造價值供應鏈(value chain)，將創意商業化，為商品及服務創造更高附加價值，發展獨特競爭優勢，進而帶動成功經驗、商品與服務之輸出(Trade)與雙邊投資(Investment)之成長。

### (三) 促請雙邊儘快簽署避免雙重課稅協定

芬蘭內需市場小，工資高、物價高、稅賦較重，雇主所需負擔之社會服務成本較重，且沒有特別針對外資訂定獎勵措施，不利於台灣廠商前往投資，對製造業而言，非理想之投資地點。

目前在芬蘭投資之廠商僅有 3 家，光寶科技公司(併購芬蘭手機零組件大廠 Perlos)、聯發科(芬蘭 Oulu 設立研發中心)、鴻海公司(投資芬蘭資源回收 Enevo 公司)以設立研發中心，或併購具優良技術之廠商等模式為主，當地台商約 5-6 位，且大多分散在首都赫爾辛基以外的城市。如透過雙邊避免雙重課稅協定之簽署，將有助於吸引台商前往投資，善用當地充足之研發基金，作為產品開發及技術研究之中心，擴大拓展周邊歐盟、北歐、東歐及俄羅斯等市場商機。

### (四) 未來具潛力之合作案例

此次訪問北歐三國行程中，經由雙邊經濟合作會議、商機媒合會，及各產業拜會活動中，雙方廠商未來具有合作潛力之案例如下：

1. 針對芬蘭市政府正積極推動之智慧城市試驗場(test pilot)計畫，經濟部系統整合推動辦公室沈舉三主任，擬洽邀遠通電收公司，就台灣在智慧交通之優勢(如：高速公路電子收費、都會運輸、交通監控等系統整合與解決方案)，一同與芬蘭市政府探尋潛在合作機會，或參與當地政府標案。同時需再多與芬蘭當地業者加強進行聯繫，以瞭解彼此產品特性、業務拓展需求，依據雙方互補優勢，研擬可行之合作模式。
2. 芬蘭內需市場小，但據了解北歐主要業者(如：TeliaSonera 電信公司)業務遍及鄰近東歐市場，因此可考量與芬商進行策略聯盟，共同拓

展週邊環繞波羅的海地區之北歐、波羅的海三國、俄羅斯等市場商機。

3. 新北市電腦商業同業公會具有龐大之資通訊產業會員廠商，可考量充分利用芬蘭在研發技術強項，結合我商生產製造能力，建立產業供應鏈，為產品提供增值應用服務，甚至可以策略聯盟方式，爭取歐盟補助經費，共同拓展國際市場商機。
4. 期望取得 VTT 芬蘭國家技術研究中心正在進行研發之專案項目，及因補助經費中止而中斷之研發專案，以供台灣相關單位及業者進行未來產業技術與政策之佈局，進而尋求專案經費及共同合作之機會。
5. 大同公司、成功大學、台經院與 VTT 已簽署合作備忘錄，針對未來智慧家庭電能管理技術開發與芬蘭示範系統建置合作案進行合作。
6. 芬蘭航空 (Finnair) 近年來積極經營亞洲市場，相較於北歐航空，擁有最多飛往亞洲的航線，且曾連續四年獲評為北歐最佳航空公司，該公司公關部經理 Mr. Lauri Tierala 表示未來希望能有機會合作，經營由芬蘭直飛台灣之航線。

### 三、俄羅斯

#### (一) 俄羅斯具豐富天然資源與龐大內需市場，鼓勵我商趁勢進行市場佈局

2014 年 7 月因俄羅斯與烏克蘭間之衝突，導致歐美對俄國進行經濟制裁，範圍包括能源、國防及金融，嚴重打擊俄國銀行業及石油工業。俄國亦於 2014 年 8 月對美國及歐盟國家採取反制裁措施，停止從美國、加拿大、歐盟、澳洲與挪威進口各類肉品、海鮮、乳製品、穀物與蔬果等農產品。再加上隨著國際油價下跌，導致盧布大幅貶值，今年 1 月油價曾跌至每桶 27 美元，下跌到 2003 年 9 月以來的最低點；盧布兌美元亦跌破 85，盧布大幅下跌 4%，創下 2014 年年末以來的最低點，外匯收入瞬間縮減，更加深了俄羅斯的經濟衰退；2015 年經濟成長率為-3.7%，為 2010 年以來最大之跌幅。

面對嚴峻之經濟情勢，俄國正進行經濟結構調整，盼扶植國內工具機、汽車、電子業、醫療製藥、航太、國防安全等 20 項產業，採行進口替代政策，支持中小企業，非能源產品出口等方案，並朝向西伯利亞及遠東地區進行佈局，逐漸將經濟、貿易及投資等合作焦點由歐洲轉移到亞洲及中南美洲，以因應歐美制裁帶來的影響。

我商可順應盧布下跌情勢進行採購等貿易或投資，以及俄羅斯轉向亞太市場發展之新契機，積極尋求與俄商或當地台商合作機會，深入瞭解當地文化與經商方式，探尋當地龐大內需市場及海外藍海新商機。

## (二) 後續追蹤事項未來具潛力之合作案例

### 1. 邀訪聖彼得堡商工會會長 Mr. Vladimir Katenev 訪華

K 會長曾在聖彼得堡市政府任職超過 20 年，並自 2003 年起擔任聖彼得堡商工會會長，對聖彼得堡經濟與產業發展政策相當熟悉，藉由邀請 K 會長訪華，並辦理商情說明會，將有助於我國業者對俄羅斯第二大城—聖彼得堡潛在商機，同時亦有助於 K 會長瞭解台灣經貿發展現況與產業實力，以建立與各相關單位之聯繫與合作機制，加強推動雙邊產業合作商機。

### 2. 泰豐貿易股份有限公司期望能與俄商進一步洽談採購煤等原物料之合作機會。

### 3. 針對俄羅斯政策性扶植國內工具機、汽車、電子業、醫療製藥、航太、國防安全等 20 項產業，及獎勵外人投資之相關優惠措施，如能獲得更多相關資訊，以供我國業者參考，以及相關台商寶貴經驗分享，皆有助於業者擬定或調整海外拓展策略並進行市場佈局。

## 伍、團員意見調查表

根據回收之調查表：

### 一、東元電機股份有限公司高飛鳶協理

土耳其是具潛力之新興市場，惟台灣於此地之知名度不高，影響台灣品牌之推廣，台灣精品形象之建立為未來建議推動之方向，以避免淪入低價競爭之市場。

另建議參訪行程可增加當地指標性公司之工廠參觀，除學習觀摩外，亦可增進彼此之交流及了解。

### 二、東元電機股份有限公司張鴻鈞經理

認為未來台灣和土耳其、芬蘭、俄羅斯進一步發展合作關係，包括：

1. 建議駐土耳其代表處可蒐集或提供各台商之公司介紹或商品目錄，協助台商於土耳其推廣業務及提高知名度。
2. 因土國法令變動頻繁常導致台商因應不及，故建議駐土耳其代表處可利用與當地公部門法令訊息容易第一時間取得的時效性，彙整訊息給當地台商，以便提早因應。

對這次的參訪活動有什麼看法或可建議國經協會之處：

參加土耳其參訪後，得知當地台商會與台商協會有組織與發展方向意見相左的情況，因而各立山頭無法合作，建議我駐土耳其代表處居中協調，或以經費補助方式鼓勵兩會合而為一，避免資源分散及相互牽制，共同為當地台商服務。

### 三、保證責任嘉義縣梅山茶油生產合作社涂淑靜總經理

涂總經理已介紹台灣農產品進出口公司與土耳其台灣商會理事吳依真進行堅果、農產品合作。

認為未來台灣和土耳其、芬蘭、俄羅斯進一步發展合作關係，包括：

1. 邀請台商分享經驗，促進台土台芬台俄等國發展關係
2. 採優惠措施，鼓勵旅外台商來台採購
3. 聖彼得堡僅安排一家廠商前來洽談，甚為可惜，希望安排更多廠商認識，以促進更多合作機會
4. 國經協會針對雙重課稅及貿易障礙等問題提出討論，對促進國際合作具正面意義

對這次的參訪活動有什麼看法或可建議國經協會之處：

1. 市面上相關書籍不多，請駐外單位費心蒐集，提供更多產業及廠商相關資訊
2. 聆聽簡報之餘若能進行實地參訪，效果將會加乘
3. 與各界菁英同行，獲益良多



#### 四、中貿印度私人有限公司郭逸仁總經理

該公司可能與 Arcelik 進行馬達用矽鋼片、汽車用鋼材之進出口。

郭逸仁總經理認為，土耳其因位於歐亞交界，地理位置佳，與台灣工業有互補性，尤其是電子及機械業。除土國之內需外，因土耳其係歐盟協約國，台灣產業也可經土耳其做加工出口到歐洲、中東、非洲等地。

然台土兩國因尚未簽署 FTA，台灣銷往土耳其之許多產品仍較歐、日、韓、俄等國付較高的關稅，相對亦抵銷我廠商之競爭力及商機。

郭總經理提出幾項建議：(1) 積極爭取簽署 FTA；(2) 協助土耳其優質農產品銷台，平衡貿易逆差；(3) 協助在土耳其建立台灣加工出口區，以外銷為主(已免稅之產品除外)。

#### 五、財團法人資訊工業策進會中東區業務經理蔡京欣

資策會擬以技術合作及策略合作等方式，與土耳其 TUBITAKTHE (Scientific And Technological Research Council of Turkey)、SAMPAS (IT 公司)、CryptTech (研發及資安解決方案業者)等進行節能與資安研發合作、智慧城市與資安專案等合作。

#### 六、大同捷克公司范姜為靖總經理

未來台灣要如何和土耳其、芬蘭、俄羅斯進一步發展合作關係？

土耳其：投資環境及人身安全仍有顧慮，付款條件及信用度仍存在高度風險。雖處亞歐交界自身以歐盟自許，但是社會制度及法令的健全度要達到先進國家的標準，還有相當大的努力空間。

芬蘭：高度開發國家很多地方值得台灣借鏡，惟獨投資時，以高科技高附加價值，以及少人力的產業為宜。

俄羅斯：現階段俄羅斯的政經受到西方社會的制裁，值此期間對投資效益產生一定的變數，不宜冒進。