

# 「2015 年巴拉圭、巴拿馬及巴西經貿投資訪問團」成果報告

## 壹、活動紀要

為鞏固我國與巴拉圭與巴拿馬邦誼，並加強投資拉丁美洲新興市場，經濟部邀集我國有意投資業者參加「2015 年巴拉圭、巴拿馬及巴西經貿投資訪問團」，由經濟部國際合作處童處長益民率領一行共 22 名團員，於本(2014)年 3 月 11 日至 3 月 22 日前往巴拉圭、巴拿馬及巴西訪問，本會由王理事長鍾渝擔任訪團最高顧問代表出席。

### 一、3 月 11-12 日 (星期三、四)

本團於 3 月 11 日晚間 11 時 50 分由桃園國際機場出發，搭乘中華航空 CI008 經洛杉磯轉搭中美洲航空 CM303 前往巴拿馬，歷經長途飛行後，於 12 日上午 8 時 04 分(當地時間)抵達巴拿馬 Tocumen 國際機場，駐巴拿馬大使館暨經濟參事處同仁前來接機，團員順利出關後隨即前往參觀巴拿馬運河觀花水閘。下午在外貿協會李處長惠玲陪同下參觀巴拿馬國際商展。

#### (一)、參觀「2015 年巴拿馬國際商展 (Expocomer)」

「2015 年巴拿馬國際商展 (Expocomer)」假巴京 Atlapa 會議中心舉行，展期為 3 月 11 日至 14 日，為期 4 天。該展由非洲、美洲、亞洲、加勒比海及歐洲地區來自 35 個國家，近 2,500 家廠商參展，是中美洲暨加勒比海地區規模最大、最重要之商展。由中華民國對外貿易發展協會邀集我國廠商共計 43 家參展，展出產品包括化妝品、濾水器、手工具、行車記錄器、電腦週邊、健康器材、建材零件、五金照明等產業。

#### (二)、巴拿馬台商座談會

晚間赴巴拿馬市金麒麟餐廳參加由巴拿馬台商會長劉賀主持旅巴拿馬台商座談會。該會江僑務諮詢委員顯鎮向團員簡介巴拿馬投資環境概況；中國輸出入銀行林總經理水永簡報輸銀業務，該行為國營之政策性專業銀行，配合政府經貿政策，透過授予國內外金融機構信用額度，間接提供進口商分期付款融資以用於採購我國產品，亦即投過轉融資服務，激發國外買主採購我國產品之意願，擴大我國產品之接觸面及市場機會，目前與中國輸出入銀

行合作之金融機構已遍及全球 23 個國家，建議我旅巴拿馬台商亦可善用我國金融資源，中國輸出入銀行很樂意為我旅巴拿馬僑民服務。

## 二、3 月 13 日（星期五）

### （一）、巴拿馬投資環境簡報會

上午赴巴拿馬工商部，該部國際經貿談判次長 Diana Salazar 蒞臨並致詞，S 次長表示巴拿馬 2014 年 GDP 成長 4.2%，係拉丁美洲經濟穩健成長之國家，歡迎我商前來投資。隨後由我國貿易局簡秘書琦哲簡報我國投資環境，我國為巴拿馬位在亞洲地區之第 2 大出口國，並在全世界出口市場位居第 7 位。兩國簽署自由貿易協定已 12 年，在關稅方面已減免超過 95%，同時也大幅提高巴拿馬出口市場。巴方則由巴拿馬工商部投資促進處專員 Elis De Garcia 簡報，簡報除說明該國投資環境外，亦簡介巴拿馬政府 2014 至 2019 年之施政重點。

### （二）、巴拿馬貿易洽談會

下午貿易洽談會假 Riu Plaza Panama Hotel Berlin 廳舉行，駐巴拿馬大使館經濟參事處邀請 70 餘家巴拿馬廠商於當日下午參加貿易洽談會，產業類別含括資通訊產業、綠能、機械組裝、汽車零組件、食品及農產品等，廠商洽談情況熱絡頻繁。本團業者與當地參加廠商洽談後，現場成交金額估計約 3 萬美元，後續成交金額初估為 271 萬美元，參加廠商皆表成果豐碩。

### （三）、巴拿馬太平洋經濟特區

下午在官方團童團長益民率領官方訪問團前往巴拿馬太平洋經濟特區管理局拜會該區管理局長 Leo González。該管理局位在巴拿馬運河西岸之太平洋經濟特區，過去為美軍空軍基地，於 1999 年由美國移交運河及區域管轄權。目前已完成商業營運與物流工業園區，至今已超過 200 家企業進駐，許多歐美跨國企業如 Dell、3M、BASF、Orica 等企業皆已於該區設點營運，提供巴拿馬人民約九千個就業機會，該經濟特區提供租稅優惠獎勵措施、保障投資者權益及優質生活環境等優勢，將吸引我國業者赴該區投資設廠。

### （四）、駐巴拿馬大使館周大使麟晚宴

晚間我駐巴拿馬大使館周大使麟宴請我經貿訪問團團員、巴拿馬官員、巴方工商領袖及企業代表於官邸設宴，席間本會對口單位巴拿馬私人企業國家委員會理事長 Elisa de Gómez 及總幹事 Alfredo Burgos 也受邀參加，本會王理事長鍾渝（為本訪問團最高顧問）與對口單位二位代表相談盛歡，並邀請該會明年安排訪華。

### 三、3月14日（星期六）

上午在駐巴拿馬大使館經濟參事處陪同下，訪問團前往巴拿馬舊城區（Casco Viejo），該舊城區已於1997年被聯合國教科文組織列為世界遺產，現今已是潮流藝術區。下午3時34分搭乘中美洲航空CM207至巴拉圭，於當日晚間11時45分抵達巴拉圭 Silvio Pettrossi 國際機場，由駐巴拉圭大使館劉大使德立偕全體館員前來接機，全體團員禮遇通關並迅速入住下榻飯店 Crowne Plaza Asunción。

### 四、3月15日（星期日）

#### （一）、參觀淡水白鯧養殖計畫

上午前往距離亞松森市72公里之 Eusebio Ayala 參觀淡水白鯧養殖計畫，該計畫為國際合作發展基金會目前在巴拉圭執行三大援助計畫之一。淡水白鯧是巴拉圭人民常態消費之本土魚種，近年因過度捕撈而產量日減，巴拉圭農牧部為促進淡水白鯧產業發展，已試行繁殖淡水白鯧魚苗多年，惟遭遇魚苗繁殖技術瓶頸，因此借助我國漁業養殖技術協助魚苗繁殖。本訪團抵達時由楊計畫經理國仟及劉專家恆信接待，養殖場除繁殖白鯧魚外，另養殖肉質更鮮嫩之黑鯧魚種。

#### （二）、參訪太陽城購物中心進行市場考察

下午參訪太陽城購物中心（Shopping del Sol），該商場主要販售項目為服飾、手工藝品及食品，目前於巴拉圭並無自創品牌商品，僅少數品牌商品來自歐美地區。在商場中未販售消費性電子產品，僅有韓國通訊品牌三星（Samsung）於商場設有專櫃。市場考察結果顯示我國電子產品向來在全球市場擁有良好口碑及高品質，因我商進入該市場門檻低，建議我商可以前進巴拉圭市場，為我爭取更多外銷訂單。

#### （三）、巴拉圭僑領晚宴

晚間巴拉圭僑領洪僑務委員振盛晚宴宴請本團全體團員，席間童處長益民除代表經濟部鄧部長向與會僑界先進新春致意，並感謝僑領熱情款待設宴，感謝台商及僑界在海外長期奮鬥為我國經濟發展帶來貢獻，是經貿外交的最佳後盾，我政府也將繼續積極協助僑界，並予以支持。

## 五、3月16日（星期一）

### （一）、晉見巴拉圭總統卡提斯（Horacio Cartes）閣下

上午在駐巴拉圭大使館安排下，全體團員31人於上午8時赴巴拉圭總統府晉見卡提斯總統閣下，總統府秘書長 Juan Carlos López Moreira、工商部長 Gustavo Leite、財政部長 Santiago Peña、農牧部長 Jorge Raúl Gattini 等人陪同接見。我駐巴拉圭大使館劉大使德立首先就本經貿參訪團訪巴緣由、宗旨暨相關行程向卡提斯總統報告，卡提斯總統表歡迎之意，並表示去(2014)年10月訪華慶賀我國慶受到之禮遇，仍銘記在心。巴拉圭與中華民國自1957年建交迄今，擁有深厚邦誼，各項合作密切進展。本經貿參訪問團為卡提斯政權上任後，第一個來自中華民國之經貿訪問團，別具歷史意義，期盼我企業能善用巴拉圭商機，巴拉圭政府也願意提供協助，共創榮景。

### （二）、拜會工商部長雷依德

上午10時拜會工商部雷依德部長，首先雷依德部長對本經貿投資訪問團訪問巴拉圭表示歡迎，隨後雙方就官方第17屆台巴經濟合作會議等議題交換意見：

1. 官方之台巴經濟合作會議會期：雷依德部長表示該會議係台巴經貿合作之重要對話平台，建議兩國應盡速召開此會議。童處長益民表示鄧部長因需處理國內重大民生議題，今年訪巴可能性不高，盼邀請雷依德部長訪華共同主持該會議，雷依德部長同意將規畫於今年9月率團訪問與鄧部長共同主持前揭會議。
2. 巴國牛肉增加輸銷我國配額：雷依德部長表示牛肉是巴拉圭僅次於黃豆的出口大宗，盼我國能增加配額，童處長益民建議巴方應強化風險控管措施計畫，俾我方進一步評估，並指出巴拉圭為我第7大牛肉來源國，請巴拉圭提高牛肉品質並積極拓銷，有關提高配額之議題，建議可列入第17屆台巴經濟合作會議中討論。

3. 推動洽簽台巴經濟合作協訂 (ECA)：童處長益民表示因巴拿馬與我簽署自由貿易協定 (FTA)，致巴拿馬牛肉輸銷我國具價格競爭優勢，故出口我國亦勝於巴拉圭，為使巴拉圭牛肉能順利輸銷我國，建議台巴拉圭兩國洽簽 ECA，我國雖瞭解巴拉圭為南方共同市場成員，尚無法與我單獨洽簽 FTA，據悉阿根廷與歐盟正洽簽 FTA，建請巴拉圭研議與我簽署 ECA 之可行性。

### (三)、巴拉圭經貿投資商機說明會

投資說明會假巴拉圭工商部會議廳舉行，由巴拉圭工商部長雷依德親自以英文簡報，雙方 100 餘人出席。根據投資環境指標 (Informe consolidado de evaluación ambiental, ICE)，巴拉圭的投資環境位居拉丁美洲排名第一，巴拉圭國幣 Guaraní 在過去 70 年來一直保有穩定的匯率，過去十年間，GDP 成長約 4.5%，以及擁有完善簡易的稅制「10:10:10」（公司稅、個人所得稅、增值稅皆 10%）。巴拉圭投資環境穩定且經濟日益成長，相信我商若前往巴拉圭投資將助益頗大，並藉由本次說明會，進而增進台巴兩國經貿投資關係。

### (四)、貿易洽談會

下午貿易洽談會假 Crowne Plaza Asunción Cristal 廳舉行，巴拉圭工商部出口暨投資促進局 (Red de inversiones y exportaciones, REDIEX) 及巴拉圭大使館經濟參事處透過電子郵件及電話邀集 122 家巴拉圭廠商前來參加。產業類別包括太陽能、資通訊、機械、醫療器材、汽車零組件、農產品及服飾等，廠商出席情況踴躍，其中以農產品買賣最為熱絡。估計現場成交金額約 150 萬美元，後續成交金額估計為 1,500 萬美元，業者對本次洽談會多深表肯定。

### (五)、中國輸出入銀行與巴拉圭銀行轉融資簽約儀式

下午中國輸出入銀行林總經理水永前往與巴拉圭 Amambay 銀行及 Continental 簽署轉融資合作業務，簽署金額分別為 500 萬美元及 1,000 萬美元，由巴拉圭工商部長雷依德、我駐巴拉圭大使館劉大使德立、童團長益民及本會王理事長鍾渝見證簽約儀式。中國輸出入銀行林總經理水永表示，希望透過轉融資服務，協助當地進口商以優惠的分期付款方式向我國廠商購買產品，藉以大幅提高巴拉圭進口商向我國採購產品之意願，並以此機制進一步提升兩國經貿實質交流。

## **(六)、駐巴拉圭大使館劉大使德立晚宴**

晚間駐巴拉圭大使館劉大使德立假亞松森市香格里拉餐廳設宴，劉大使邀請本經貿投資訪問團員、巴拉圭政府經貿官員、工商領袖及台商僑界先進參加，當晚近百人出席，場面熱絡，賓主盡歡。

## **六、3月17日（星期二）**

### **(一)、參訪 Marseg 公司**

上午在巴拉圭工商部工作人員陪同下，前往位在 San Lorenzo 地區之 Margesg SRL，該公司為巴西 Brazil Safety Brand 集團，2008 年 7 月於巴拉圭成立之分公司，生產集團品牌 Capellada 及 Worksafe 之工業用安全鞋，其主要銷售市場為巴西、烏拉圭及其他拉丁美洲國家。該廠總投資金額為 1 千 2 百萬美元，員工 800 名，年產量約 800 萬雙安全鞋。該公司利用巴拉圭工商部投資促進局所推動之第 60/90 投資促進法及出口加工業投資獎勵辦法在巴拉圭投資生產及出口。Marseg 公司為外國企業投資巴拉圭之成功典範，我企業可參考 Marseg 公司模式前往巴拉圭投資。

### **搭機前往東方市**

下午本經貿投資訪問團團員在駐巴拉圭大使館劉大使德立偕館員赴巴拉圭 Silvio Pettirossi 國際機場親自送行，於下午 4 時 45 分搭乘天馬航空 PZ706 前往東方市，於下午 5 時 35 分抵達東方市 Guaraní 國際機場，由駐東方市總領事館溫總領事耀禎及中華民國旅巴拉圭台灣商會熱情迎接，隨後前往下榻飯店 H.G. Tower 辦理入住手續。

### **(二)、東方市台商座談會**

台商座談會於晚間假東方市 H.G.Tower 飯店舉行，由駐東方市總領事館溫總領事耀禎與中華民國旅巴拉圭台灣商會邢會長增傑主持，此次經濟部經貿投資訪問團造訪東方市，彰顯政府對台商關懷的美意，此次座談會除與東方市台商交流外，巴拉圭 Alto Paraná 省工商局長 Andre Lu 也前來參與，經由此次座談，有助於東方市台商瞭解我國投資現況，以及如何運用進口轉融資規定以及相關程序。

七、3月18日（星期三）

### 拜會巴拉圭 Alto Paraná 省省長 Justo Zacarías Irún

上午全團一行人在駐東方市總領事館溫總領事曜禎與中華民國旅巴拉圭台灣商會邢會長增傑陪同下，前往巴拉圭 Alto Paraná 省政府拜會省長 Justo Zacarías Irún。東方市為巴拉圭第二大城，為 Alto Paraná 省重要城市，我國旅居巴拉圭台商大多於東方市經商，對巴拉圭經濟有相當貢獻。省長 Irún 除感謝我旅巴拉圭台商長久以來之經濟貢獻，並感謝我政府於去(2014)年訪華時之盛情款待。

下午赴巴西 Foz 國際機場搭乘天馬航空 JJ3168 前往巴西聖保羅，由駐聖保羅辦事處王處長啟文偕同駐巴西代表處經濟組許組長銘松及舒秘書志宏等人接機，隨即前往下榻飯店 Hotel Golden Tulip Belas Artes 辦理入住。

八、3月19日（星期四）

### 貿易洽談會

由中華民國對外貿易發展協會巴西台灣貿易中心主辦之貿易洽談會於上午假 Hotel Golden Tulip Belas Arte Sala Ouro 廳舉行，當日參加洽談之巴西廠商共計 40 家，安排 160 場次洽談，預估後續成交金額可達 250 萬美元。

九、3月20日（星期五）

### 參訪聖保羅市政建設

上午在駐巴西代表處經濟組陪同下，前往鄰近聖保羅市 São Bento 地鐵站之 25 街（又名工具街），該街因販售工具五金零件而著名，許多中國移民亦在此街經商，中國商主要來自義烏地區，因此在 25 街隨處可見 Made in China 之商品。

下午啟程至聖保羅 Guarulhos 國際機場，於傍晚 10 時 20 分搭乘美國航空 AA216 前往洛杉磯轉機，抵達洛杉磯後搭乘中華航空 CI005 班機，於 3 月 22 日傍晚返抵國門。

## 貳、檢討與建議

### 一、感謝駐巴拿馬大使館、駐巴拿馬大使館經濟參事處、駐巴拉圭大使館、駐巴拉圭大使館經濟參事處、駐巴西代表處、駐聖保羅辦事處、駐巴西代表處經濟組暨巴西台灣貿易中心全力支持

為持續拓展我國與拉丁美洲的經貿合作關係及鞏固邦誼，藉由此次經濟部籌組經貿投資訪問團訪巴拉圭、巴拿馬及巴西，承荷外交部、經濟部之指導及支持，暨各駐外館、經參處、經濟組等親赴機場接送機，安排國外各項拜會參訪行程，並全程陪同拜會參觀，使本團訪問行程順利，圓滿成功。

### 二、感謝外交部補助參團廠商最高新台幣 3 萬 5,000 元之機票補助款

鑒於中南美洲與台灣距離遙遠，往返機票住宿等費用高昂，為維繫我與拉丁美洲各國民間經貿交流平台及鞏固我與巴拿馬及巴拉圭兩國政經合作與外交邦誼，承外交部同意依據「鼓勵業者赴有邦交國家投資補助辦法」給予參團廠商最高新台幣 3 萬 5,000 元之機票補助款，對提升我業者赴拉丁美洲進行考察投資之意願與實效更具鼓舞作用。

### 三、拉丁美洲市場商機無窮，歡迎我商踴躍開拓巴拉圭、巴拿馬及巴西市場

(一) 巴拉圭為中華民國位在南美洲之堅定友邦，自 1957 年建交至今已將近一甲子，現任總統卡提斯 2013 年 8 月上任以來，隨即推動振興巴拉圭經濟的投資法案，像是第 60/90 號投資法案，該租稅獎勵辦法使得鄰國巴西 Brazil Safety Brand 集團前來巴拉圭設廠投資，是外商投資巴拉圭的成功案例。在農產品方面，巴拉圭除了牛肉、大豆出口為大宗外，我商美福食品集團向巴拉圭 FRUTIKA S.R.L 飲料公司下訂 5 個貨櫃之紅心芭樂汁，第一個貨櫃將於本(2015)年 4 月抵達台灣，這將成為台巴拉圭貿易重要的里程碑。

(二) 1914 年巴拿馬運河正式通航以來，運河收入帶給巴拿馬高速經濟成長，貨幣美元化與穩健的金融業促進總體經濟發展；此外，科隆自由貿易區以及巴拿馬太平洋經濟特區，除提供投資者租稅優惠獎勵措施外，許多我國旅巴拿馬台商皆在此投資設廠，我商可藉由台商經驗前往投資。

(三) 巴西擁有 2 億消費人口，市場商機無窮，消費能力不容小覷，我商可以巴西及巴拉圭做為進入南方共同市場之跳板，將商業活動跨足南美



洲，同時巴西也可攜手台灣作為進入亞洲市場之跳板，本會今年5月將與對口單位巴西工業總會於台北舉辦第12屆台巴西經濟聯席會議，屆時巴方將邀請重量級企業來訪，將持續推動促進兩國民間經貿交流。