# 立陶宛暨波羅的海地區產業概況暨投資說明會 成果報告

## 投資說明會活動紀要

本會於本(103)年7月1日(星期二)下午假台北國際會議中心 103 會議室舉辦「立陶宛暨波羅的海地區產業概況暨投資說明會」,會議由本會王理事長鍾渝擔任主持人,會中邀請經濟部國際貿易局江副局長文若蒞會致詞,立陶宛商工暨手工業協會會長 Mr. Rimantas Šidlauskas、南華大學歐研所郭教授武平、政治大學俄研所王教授定士及安口食品機械股份有限公司歐陽董事長禹擔任專題演講人。

Mr. Rimantas Šidlauskas 曾長期任職立陶宛外交部,並歷任該國駐加拿大、俄國大使;郭武平教授鑽研歐洲研究,對於波羅的海地區政經發展有精闢見解;王定士教授則專研中東歐、中亞暨獨立國協國家。安口為台灣食品機械的領導品牌,歐陽禹董事長研發適用世界各地區的食品機械設備,產品目前已拓銷到 108 國。我方廠商共計 60 人參加。

# 貴賓致詞

## 本會王理事長鍾渝致詞

王理事長鍾渝於致詞中表示,波海三國自蘇聯解體後,即轉為自由市場經濟,加上三國地理位置優越,成就了貿易的發達,經濟成長快速。尤其在資通訊方面有極大的成就,如來自愛沙尼亞的 Skype 即是一個很好的例子。此外,拉脫維亞平均網速更是全球排名前五大。

立陶宛則是今天說明會的主要焦點,在立陶宛,93%的金融業務是透過網路銀行進行,而"行動電子簽名技術"亦領先全球。2009年以來,傳統製造業因技術升級使得每年有 18%的增長。因優越的地理位置,物流運輸也很發達。預期 2015年立陶宛將加入歐元區,相信會帶來更多潛在的投資和貿易機會。希望藉由今天的說明會,協助促進兩國的經貿及投資合作。

### 經濟部國際貿易局江副局長文若致詞

江副局長於致詞中表示,台灣經濟有一半以上仰賴對外貿易,而 我政府也一直致力於與新興國家之間的交流,尋找並拓展更多的商 機。立陶宛位於西、東歐與波羅的海地區三大市場之間,亦是全歐洲 及全球教育程度最高的國家之一。另外立陶宛在ICT產業非常發達, 不管是網路上傳或下載速率,皆位於世界前幾名。對於同樣在ICT方 面有極高成就的我國,是個很適合相互合作的夥伴,希望今天的說明 會,能讓在座的各位更加了解波海國家的商機。

## 專題報告

● 立陶宛商工暨手工業協會會長 Mr. Rimantas Šidlauskas 專題報告 "Business Opportunities in Lithuania and Baltic Region"

#### 一、立陶宛歷史與經貿現況

- (一) 立陶宛建國的歷史可以追溯到 13 世紀;立陶宛於 15 世紀時是歐洲最大的國家,後來被沙俄併吞,而在第一次世界大戰後(1918 年)一度宣布獨立,二次大戰時又再度被蘇聯併吞,直至 1990 年蘇聯解體後才恢復獨立。
- (二) 立陶宛 GDP 增長率自 1995 年至 2013 年,每年以 4.5%持續增長。2013 年更名列歐盟國家第三高,購買力平價調整的人均所得(GDP per capita, PPP)已達歐盟平均水平 70%。
- (三) 2014年 IMD 世界競爭力年鑑指出,立陶宛排名 34。2014年美國傳統基金會年度報告中,立陶宛在全球最自由經濟體排名 21,在歐洲則排名 11。世界銀行的"Doing business 2014"所發布的"經商容易度指數"則在 189 個國家中排名第 17。
- (四) 立陶宛為開放的自由市場經濟,大部分的附加價值毛額 (Gross Value Added, GVA)來自於服務業,另外製造業 亦是立陶宛具有競爭力的產業,70%外銷。
- (五)立陶宛因其地理優勢,方便前往東、西歐市場,因此物流 運輸相當發達。立國更擁有世界級的 ICT 基礎設施,其網

路上傳速度位居歐盟國家第一、下載速度排名第三,且將近 93%的金融業務透過網路銀行進行。

#### 二、波羅的海自由經濟區簡介

- (一)波羅的海自由經濟區係一獨特的區域,雖然區域不大,卻可 讓投資者使用兩種類型的鐵路軌道(歐洲的標準軌道或寬軌 以及俄國標準軌道)來運輸貨物。波羅的海鐵路能確保以快 速,高效能來往斯堪地那維亞半島及東,西歐國家,而波羅 的海自由經濟區的啟用,除了能順利的轉運貨物外,更能方 便管理通往俄羅斯的貨物。
- (二)波羅的海自由經濟區已規劃了 15 個工業區塊,包括食品生產、物流、汽車行業及輕工業等。

#### 三、立陶宛商工暨手工業協會簡介

立陶宛商工暨手工業協會下轄5個地區性工商會,共有1342 位會員。主要任務為促進經濟和商業活動、提供諮詢,資訊 等服務、執行國家授予的職能等。

南華大學歐研所郭教授武平專題報告"波羅的海三國的 政經發展"

#### 一、波海三國的政治發展概況

- (一)愛沙尼亞,立陶宛,拉脫維亞位於中北部歐洲,在波羅的海 的東部邊緣。這三國與芬蘭及波蘭都曾是沙皇帝國的一部 分。在大北方戰爭後,1721年由瑞典割讓給俄羅斯。
- (二)三國在第一次世界大戰之後成為主權國家,1940年,隨著 德蘇互不侵犯條約的結果,波海三國被強行併入蘇聯。直至 1991年蘇聯解體時,才再次獨立。
- (三)2002年,波羅的海三國申請成為北大西洋公約組織(北約)和歐洲聯盟(歐盟)的成員,並於2004年正式獲得北約與歐盟的承認,2007年成為申根公約國。

#### 二、波海三國的經濟發展概況

- (一)愛沙尼亞擁有現代化的市場經濟,其人均收入在中歐和波羅的海地區為較高的國家之一。該國的 ICT 產業非常發達,並與芬蘭,瑞典,俄羅斯和德國有緊密的貿易關係。愛沙尼亞經濟於 2008 年年中陷入衰退,但在過去的五年經濟大力的復甦,並於 2011 年加入歐元區。
- (二)拉脫維亞為一個小型開放的經濟體,出口經濟就占了近三分之一的比重。由於它的地理位置,物流運輸相當發達,另外機械製造、電子等亦是主力產業。該國的經濟在2006-2007年間,GDP成長超過10%。2009年因第二大銀行Parex的破產,導致國內生產總值暴跌18%。拉脫維亞大多數公司、銀行和房地產皆已私有化,於世界銀行的商業環境評比排名第25,並於2014年加入歐元區。
- (三)立陶宛於 2004 年加入歐盟並獲得世界貿易組織(WTO)會員 資格。而 2008-2009 年的金融危機,在立陶宛政府努力的經 濟改革下,立陶宛的經濟成長在歐盟國家中恢復最快。該國 的經濟競爭力在世界 144 國排名第 45,預計 2015 年加入歐 元區。在保守黨的領導下,立陶宛在 2012 年 1 月提高了最 低月薪標準,比 2011 年多了 25%;在 2013 年 1 月,社會 民主黨領導的新政府再次提高了最低工資,比 2012 年 1 月 提高 25%。

#### 三、結語

波羅的海三國的政治、經濟、文化一直有著密不可分的關係。而民族國家形成的歷史,也有類似的命運:皆被外國侵略者(俄羅斯)所統治。我們可以說,蘇聯的解體和冷戰的結束,波羅的海三國儼然已成為地緣政治戰略的實體,彼此間也有高度的經濟互動,特別是在貿易領域,上述資訊皆可提供投資者評估他們的投資計畫。

## 小組討論 (Panel Discussion)

小組討論由本會王理事長鍾渝引言,並由立陶宛商工暨手工業協會會長 Mr. Rimantas Šidlauskas、安口食品機械股份有限公司歐陽董事長禹及政治大學俄研所王教授定士與談,就如何增進我國與波羅的海地

區國家之經貿交流,進行討論及意見交流:

### ● 如何增進我國與波羅的海地區國家之經貿交流

首先,王理事長鍾渝表示,波海三國因很早就跟歐洲國家接軌,所以當身處波海三國時,一般會感覺身在歐洲,而非在俄羅斯。舉例來說:周遭建築物、友善的人們等等,都令人覺得好似在歐洲國家,且會看到人們的臉上掛著笑容,這和俄羅斯人民總是帶著嚴肅的表情是非常不同的;波海三國之國土面積比起台灣大二到三倍,但是人口不多,因此令人感覺平靜而不吵雜;另外,在波海三國會令人感覺非常舒服、自在且感到安全,因此,當商務人士前往波海國家從事貿易或是尋求投資商機時,是適合獨自前往,無需擔心太多問題,是個很值得我們去深入探索的區域。

王教授定士表示,如果考慮到波海三國做投資或經商,波海三國 是非常安全的,雖曾受俄羅斯統治過,但三國始終走自己的路, 並追求獨立,努力與歐洲接軌,在許多政策上比起俄羅斯,是較 有制度的;經濟成長上,在歐洲國家中更是名列前茅,在在都表 現出與曾經統治過他們的俄羅斯不同之處。

歐陽董事長禹表示,安口公司研發了世界不同的食品機器,亦有出口機器到立陶宛,對於欲出口的目標市場,建議廠商要能實地去做市場考察。而想要打開目標市場,更建議能將產品網頁翻譯成當地語言,現在是個網路發達的時代,安口公司有多數的客戶是藉由網頁介紹來購買該公司之產品,網路實是個開拓市場的最佳利器。

# 問答(Q&A)

與會廠商就台灣與立陶宛運輸貨物的路線、當地語言、人才及如何推廣自由經濟區等問題,進行討論及意見交流,廠商提問踴躍,共有下列幾項問答:

# ● 台灣與立陶宛間運輸貨物的路線?

問:來賓請教立陶宛商工暨手工業協會會長 Mr. Rimantas Šidlauskas,若自台灣運輸貨物至立陶宛,有哪些路線是比較 適合的?

答:Mr. Rimantas Šidlauskas 表示,最便捷的路線是自台灣將貨物 先運到法蘭克福再轉往立陶宛;目前尚未有經由盧森堡轉往 立陶宛的路線,亦可以考慮走海線,因為立陶宛有不凍港, 或是經由哈薩克或中國,由鐵路通往立陶宛。

### ● 立陶宛通晓中文之語言人才比例?

問:來賓請教立陶宛商工暨手工業協會會長 Mr. Rimantas Šidlauskas,立陶宛當地會中文的人才多嗎?另外在立陶宛有 些人也會德文和俄文,不知目前的狀況是如何?

答: Mr. Rimantas Šidlauskas 表示,中文目前在世界上是個趨勢, 也逐漸有許多人開始學習中文,但相較起來,英文仍較為普及,在立陶宛有大約40%的人民會說英文,且大多以年輕人 為主。二次大戰前德文和俄文頗為普及,但在二戰之後已漸 式微。

### ● 台灣如何藉由"自由經濟區"來以小搏大?

問:來賓請教立陶宛商工暨手工業協會會長 Mr. Rimantas Šidlauskas 和王理事長鍾渝,台灣與波海三國同屬小型國家, 如何藉由"自由經濟區"來以小搏大?有什麼樣的建議能 讓台灣學習參考?

答:王理事長鍾渝表示,其實"波海自由經濟區"跟台灣是非常類似的,而台灣原來所謂的"加工出口區",更是許多東南亞國家學習的榜樣。以波海自由經濟區來說,他們的土地較便宜,但人力成本較台灣來講可能會高一些;而能源方面,S會長有提到他們正嘗試"能源多元化",能源多元化之後,能源成本才可能會跟台灣較接近,但目前來說,他們的能源成本應該比台灣要貴,因為台灣在能源方面政府是有補貼的,而這並非長久之計。但波海自由經濟區最重要的在於其地理優勢且物流運輸非常發達,因此進出東西歐市場,相對台灣亦方便許多。

# 檢討與建議

#### 一、未來應多辦理新興國家市場產業概況及投資說明會

波羅的海三國為接近北歐、西歐與東歐之新興市場,台灣廠商普遍對波海國家並不熟悉,此次說明會 S 會長與我企業分享立陶宛及波羅的海市場商機,令廠商了解波海三國是極度歐化的國家外,更因該區域大力發展物流運輸,使三國在貿易上非常發達。此外,ICT 產業的進步及技術更是領先世界,種種因素使得波海三國之經濟成長非常快速。本說明會使廠商對於立陶宛及波羅的海市場有極大興趣,未來應多辦理新興市場產業概況及投資說明會,以提供商界相關商情,利於推動我國與新興市場國家之交流與貿易發展。

### 二、辦理產業概況及投資說明會,有利於組團作業

本會訂於本(103)年9月27日-10月9日籌組「2014年赴俄羅斯 與波海國家經貿訪問團」赴立陶宛、愛沙尼亞及俄羅斯等國訪問,特於出訪前邀請我立陶宛對口單位一立陶宛商工暨手工業協 會會長 Mr. Rimantas Šidlauskas 訪華,並辨理「立陶宛暨波羅的 海產業概況暨投資說明會」。未來應盡量在籌組訪團前,辦理相 關產業概況及投資說明會,不僅可提供廠商相關最新商情,了解 商界對該國市場之興趣,並有利於組團作業之進行。