

出席「第 13 屆世界商會大會」成果報告

時間：112 年 6 月 21 日至 23 日

地點：瑞士日內瓦 Palexpo 會議中心

壹、背景說明

世界商會聯盟（World Chambers Federation，簡稱 WCF）係由國際商會（International Chamber of Commerce，簡稱 ICC）於 1950 年成立，旨在促進綜合性工商組織間業務開發和營運經驗的交流，並提供這些組織及其會員企業國際性的合作平台。WCF 除領導貨品暫准通關證（ATA Carnet）和原產地證明（certificate of origin）等全球商會兩大業務的發展，其所舉行的世界商會大會（World Chambers Congress）亦堪為兩年一度的盛事。

目前世界商會聯盟(WCF)會員遍布全球 116 個國家/地區，台灣由中華民國國際經濟合作協會、亞太商工總會及外貿協會為會員。加入 ICC 世界商會聯盟 (WCF)將成為連接跨境商會的論壇的一部分，為商業和中小微企業創造更好的環境，同時為所有人帶來繁榮和機會。

本次第 13 屆世界商會大會於 112 年 6 月 21 至 23 日在瑞士日內瓦 Palexpo 會議中心（Palexpo Convention Center）舉行，大會主題為通過多邊主義(multilateralism)達到和平與繁榮，本會為 ICC 國家委員會，亦為 WCF 成員。除推廣雙邊經貿、體察業界需求，尚兼協調國內參與 ICC 之責。故在經濟部國際貿易局的支持下，本會由張副理事長宏嘉領銜，偕中華民國工商協進會潘思亮常務理事、中華民國工商協進會朱曦秘書長、台新金控簡展穎投資長、ICC 業務專員孫欣漢等人士出席大會。

貳、世界商會大會紀要

第 13 屆世界商會大會於 6 月 21 日至 6 月 23 日召開，議程詳見附件。

6 月 21 日會議主題：揭秘多邊主義(Demystifying multilateralism)

隨著地緣政治緊張局勢的上升和保護主義威脅到國家和國際組織之間的合作，第 13 屆世界商會大會在日內瓦開幕的第一天討論了多邊主義的主題，以及企業在使其適用於每個人、每個地方、每一天方面所能扮演的角色。

09:10 - 09:40 聯合全球業務，改善本地生活

世界貿易組織(WTO)總幹事 Ms. Ngozi Okonjo-Iweala 呼籲商界領袖為「再全球化」發聲。總幹事表示：「我們必須抵制全球經濟分裂的壓力，這將是代價高昂的，可能會削弱供應鏈的彈性。」她說：「更好的方向是再全球化：通過將全球經濟邊緣地區的更多人和地方帶入主流，實現更加深入、更加分散的市場。」近期的全球疫情等危機暴露了將某些經濟活動(如疫苗製造)集中在僅有幾個國家手中的危險。為了克服這一障礙，企業應重新評估其風險承受能力，將業務多元化到以前被忽視的世界各地，以增強供應鏈的彈性並使貿易的收益更具包容性。國際商會秘書長 Mr. John Denton 進一步表示，國際商會(ICC)及其世界商會聯盟(WCF)是全球商業的具有包容性代表性的機構，並成為推動「再全球化」的平台。

11:15 - 11:45 商會與商業：21 世紀的和平商人

聯合國日內瓦辦事處總幹事 Ms. Tatiana Valovaya 表示，多邊主義從未如此迫切，但她強調這個過程需要考慮更多成員國和婦女團體的聲音，以實現更具包容性。專家們一致認為，私營部門在塑造全球治理規則方面需要發揮重要作用。國際貿易中心執行主任 Ms. Pamela Coke-Hamilton 表示，負責全球貿易的中小型企業 (MSME) 佔全球

貿易的 90%，重要的是要放大它們的聲音。

16:45 - 17:05 為烏克蘭建立和平未來：經濟復甦及多邊支持

烏克蘭商會主席 Mr. Gennadiy Chyzhykov 表示該國 85% 的企業儘管面臨戰爭仍在運營，而烏克蘭經濟部次長 Mr. Taras Kachka 表示，該國的經濟基礎是維護社會韌性的關鍵部分。與此同時，目前有六百萬烏克蘭人正在國外居住。貝韋爾世界 (Bevel World) 的創始人兼首席執行官 Ms. Inna Malaia 表示，這些烏克蘭人中有 80% 表示希望返回自己的祖國，重要的是在流離失所期間給予他們發展技能和接觸就業市場的機會。她說：「那些在前線為國家而戰的英雄，以及在戰後重建經濟中發揮作用的英雄都是存在的。」

大會的第一天的高潮為《日內瓦宣言》，這是商會承諾以重新確立對和平與繁榮的多邊主義為核心的國際貿易宣言。宣言由 ICC 主席 Ms. Maria Fernanda Garza、ICC 秘書長 Mr. John Denton 和 CCIG 總幹事 Mr. Vincent Subilia 帶領了一場象徵性的簽署儀式。宣言中，商會承諾加倍努力，為實體經濟帶來改變，建立一個現代化體系，成為經濟包容、全球合作和可持續發展的推動力。

6 月 22 日會議主題：全員創新(Innovation by all and for all)

在這個不斷變化和突然變動的世界中，創新對於企業，特別是中小企業 (MSMEs) 來說，不僅是一個選擇，而是一種持續的需求。在日內瓦舉行的第 13 屆世界商會大會的第二天，探討了在尋求創新時涉及的許多因素。持續且可持續的創新不僅僅依賴於擁有產生創新所需的工具和知識，而更是源於一種能夠促進和培養創造力和進步思維的文化。這對於各種規模的企業和各行各業都是如此。

09:25 - 09:55 創新文化與前衛思維

在積極或消極的變革時期，堅守文化需要特殊的承諾。Moderna 的中東地區負責人兼瑞士區域總經理 Mr. Dan Staner 在描述公司對新冠疫情期間和之後的快速增長和審查時強調了這一點。他表示：「我們的計劃不是繼續增長成為『大型製藥公司』。這將違背我們創新、尋求替代途徑的理念，因此，我們的做法是專注於兩個方面：文化和數位化。文化是保持企業家精神活躍和探索技術的全部潛力的能力。」

11:25 - 12:10 數位貿易：對您有何益處？

數位化流程是創新產生的最明顯和具體的方式，也是貿易特別迫切的需求之一。這是一個難題：雖然估計全球貿易僅約有 1% 是完全數字化的，但顯然在不遠的將來，這將是不可避免的。這一專題討論將這種矛盾帶到了前台，邀請不同的參與者分享他們對使貿易完全數位化的必要步驟的意見和關注。國際貨運代理協會（FIATA）的總幹事 Mr. Stephane Graber 承認我們仍處於過渡階段，必須向各行各業的企業清楚地說明數位化的好處，包括那些不立即顯示的好處。例如，在物流領域，估計每年通過消除紙質文件可以節省高達 65 億美元的交易成本，然而，實施的挑戰顯而易見，特別是在物流這個明顯多樣化和分散的領域。要克服進行全面數位化的挑戰，必須實施一些不可妥協的要素：採用必須遍及整個供應鏈並具有統一的全球標準；現有的許多數位化貿易平台必須能夠互操作；並且必須建立強大的數據治理機制，以確保信息可信且經過驗證，例如使用區塊鏈技術。

6 月 23 日會議主題：未來對永續發展的規劃(Future-proof sustainability)

走向更永續的未來是一項集體責任，需要企業更加嚴格地審視其供應鏈，並在吸引合適技能人才方面進行創新思考。在第 13 屆世界商會大會的最後一天，以「未來對可持續發展的規劃」為主題的討論探討了企業在確保全球可持續和繁榮未來方面面臨的風險和機遇。

09:10 - 09:20 揭示環境犯罪：保護業務，國際刑警組織洞察會議

隨著環境犯罪日益受到關注，開幕會議凸顯了企業在供應鏈中未能建立適當的檢查和平衡機制所面臨的聲譽風險。國際刑警組織 (INTERPOL) 環境安全計劃的項目管理員 Ms. Maria Kotsovou-Dullin 表示，從非法貿易瀕危野生動物和非法伐木到漁業、礦物提取和貿易，環境犯罪是僅次於毒品販運和偽造商品的第三大犯罪活動。國際企業使用的複雜供應鏈越來越受到惡意行為者的利用，這意味著組織需要更加警惕貨物的來源。現在有許多創新工具可供企業實施適當的盡職調查流程，儘管這無疑會增加成本，但如果企業不遵守，聲譽損害將更大。

09:20 - 10:00 了解供應鏈責任

在本議題中 Farmer Connect 的首席執行官 Ms. Susanne Emonet 表示，阻礙企業對供應鏈進行更好監督的關鍵挑戰是缺乏透明度和參與者的多樣性。她說：「當我喝咖啡時，我可以告訴你我是否滿意品質，但我無法自動告訴你它是否來自森林砍伐區域或涉及童工的地區。」要實現真正的供應鏈透明度和可追蹤性，可信賴的數據至關重要。我們需要確保有適當的認證、正確的檢查點和獨立的數據點，特別是在森林砍伐方面，我們使用衛星數據跟踪。儘管人工智能等新技術在這方面代表了巨大機遇，但與會專家們一致認為，人們將在推動道德供應鏈實施方面發揮關鍵作用，無論是通過對政治家和企業施壓，還是作為消費者通過購買力行使影響力。

在大會的總結演講中，前歐洲聯盟首席談判代表 Mr. Michel Barnier 對多邊主義的緩慢和漸進式衰退表示遺憾，他說：「當我們目睹僅僅在 15 年內面臨的危機的數量時，金融危機、移民、英國脫歐、新冠大流行病、烏克蘭戰爭，當我們目睹非洲的恐怖主義和沖突造成不可避免的移民潮時，當我們想像亞洲的潛在衝突的代價，特別是在基本技術和原材料方面...我們只能在國際組織的框架下主張多邊主

義。我們必須一起行動，沒有幼稚，只有尊重，這是我們共同利益的方式。」他指出，從 G20 處理 2008 年金融危機到 2015 年的《巴黎協定》對於氣候變化的協議，國際對話的證據都顯示「只有一種方式能夠說服人們支持我們的想法和價值觀，保護我們的利益，那就是團結在一起，在同一張桌子上合作和工作。」

參、訪團於大會期間拜訪談參紀要

張宏嘉副理事長率領本會同仁與工商協進會潘思亮常務理事、朱曦秘書長代表、台新金控簡展穎投資長代表於會展期間多次拜會國際商會重要人士及各國商會重要代表。

6/20 與 ICC 主席 Ms. Maria Fernanda 會面

時間：6/20 15:00-15:15

參加人士：張宏嘉副理事長、ICC 主席 Ms. Maria Fernanda

對談內容摘錄：主談台灣在新加坡主持的數位標準倡議(Digital Standard Initiative)能就近發揮空間，若能有該領域的專業人士參與就能在國際會議領域表達台灣的意見。

6/22 與印度商工總會 Shailesh Pathak 秘書長早餐會談

時間：6/22 8:00-9:00

參加人士：張宏嘉副理事長、潘思亮常務理事、台新簡展穎投資長、朱曦秘書長、印度商工總會秘書長 Mr. Shailesh Pathak、印度商工總會資深處長 Mr. Imran Khan。

對談內容摘錄：

1. 雙方代表提到印度的數位領域像軟體的人才是很豐沛的，與台灣有更多該領域的交流空間。

2. 張董事長提到若印度想要吸納台灣的投資，需要改善基礎建設及訓練員工工作技巧和工作態度，也建議印方有會中文的人對接。
3. 過去本會與印度商工總會(FICCI)常年輪流在兩國召開雙邊經濟聯席會議，因疫情原因，在台北視訊召開第 19 屆會議我方主席：中國信託童兆勤副董事長致開幕詞，印方主席: Modi 企業集團執行董事暨印度台灣合作協會主席 Mr. Samir Modi。議題討論電動車及電動車零組件、智慧城市、供應鏈重組等。今年張董事長邀請對方組團來台參加 10 月在台北舉辦的台北國際電子產業科技展 TAITRONIC，並與本會召開第 20 屆台印(度)經濟聯席會議。

6/22 與利馬商會 Rosa Bueno 主席會談

時間：6/22 10:00-11:00

參加人士：張宏嘉副理事長、潘思亮常務理事、台新簡展穎投資長、利馬商會主席 Ms. Rosa Bueno、利馬商會執行長 Mr. Carlos Posada。

對談內容摘錄：

1. 雙方代表討論兩國的觀光及簽證尚待改善之處。
2. 對方表示秘國在數位經濟及相關整合，特別是外貿相關還有很大的進步空間。張宏嘉副理事長及潘思亮常務理事建議對方可朝發展智慧城市 Smart City 方面進行。
3. Rosa Bueno 主席表示因個人行程預定於九月份訪台，我方亦表示本會擬於今年 10 月籌組考察團訪問秘魯，期屆時能與 CCL 合作，擴大兩會交流並強化兩國貿易關係。
4. 我方傳達敬請利馬商會能支持我國加入 CPTPP，秘魯為 CPTPP 及太平洋聯盟(Pacific Alliance)等重要經濟整合組織成員國望 CCL 能支持我國加入 CPTPP，並將此傳達給秘國政府，未來能降低兩國貿易障礙，擴大雙邊貿易額。我國近幾年積極參與國

際重要經貿組織，為的是能與區域內其他成員進一步成長與合作，共同促進區域繁榮。對方表示支持台灣加入 CPTPP 的立場。

6/22 與亞太商工總會 Peter McMullin 主席午餐會談

時間：6/22 13:00-13:30

參加人士：張宏嘉副理事長、潘思亮常務理事、朱曦秘書長、台新簡展穎投資長、亞太商工總會主席 Mr. Peter McMullin、澳洲維多利亞商會主席 Mr. Adrian Kloeden。

對談內容摘錄：

1. 我方傳達台灣在供應鏈、晶片等領域具有優勢。
2. 兩年後的世界商會大會將在澳洲墨爾本舉行，由維多利亞商會主辦，因此下屆會議台灣有機會在大會有更多更積極的參與如擺設展覽攤位、重要人士擔任講者等。

6/22 中華民國駐世界貿易組織代表團羅大使昌發宴請本團

時間：6/22 19:00-22:00

參加人士：張宏嘉副理事長、潘思亮常務理事、朱曦秘書長、台新簡展穎投資長、羅大使昌發、石大玲經濟參事、王堂凱秘書、黃柏風秘書

工作餐會內容：就 WTO 運作、漁業補貼談判進展、我國遠洋漁業發展、全球經濟情勢等議題廣泛交換意見。WTO 代表團提出希望豐群水產協助代表團了解漁業界實際運作情況，張副理事長已經安排豐群同仁透過視訊會議和代表處同仁雙向溝通，雙方已建立持續交流管道。

6/23 與 WCF 及波哥大商會 Nicolas Uribe 主席會談

時間：6/23 10:00-10:30

參加人士：張宏嘉副理事長、潘思亮常務理事、朱曦秘書長、台新簡展穎投資長、波哥大商會主席 Mr. Nicolas Uribe、波哥大商會國際事務處副主席 Ms. Maria Conde。

對談內容重點：

1. 我方表示今年 WCC 結合展覽，台灣並未參加，下屆 14WCC (2025)在澳洲 Melbourne 舉行能有台灣代表能擔任與談人，講者等等角色擔任更重要的角色並邀請台灣廠商設立展示攤位。
2. 我方表示邀請 Nicolas Uribe 主席來台。然 7 月 1 日收到總會的通知 Mr. Nicolas Uribe 先生將同時卸任 WCF 主席及哥倫比亞商會主席的職務，將持續追蹤後續情形。
3. CIECA 與波哥大商會(CCB)已辦理 4 屆雙邊聯席會議(Taiwan-Colombia Joint Business Councils Meeting)。第四屆台哥倫比亞經濟聯席會議於 2019 年 6 月在台北舉行，以食品加工、智慧城市、轉融資服務及文創產業為題進行雙邊交流。希望未來國經協會與波哥大商會能持續友好互動。

6/23 與 ICC 秘書長 John Denton 會談

時間：6/23 15:00-15:30

參加人士：張宏嘉副理事長、潘思亮常務理事、朱曦秘書長、台新簡展穎投資長、ICC 秘書長 Mr. John Denton、ICC 策略長 Ms. Claire Millar、ICC 全球會員及服務處長 Mr. Julian Kassum。

對談內容摘錄：

1. 我方表示感謝 Mr. John Denton 自 2018 年上任以來在 ICC 秘書長的工作，推動 ICC 與 ICC Taipei 的互動。今年 6 月 12 日 John Denton 秘書長與 ICC Taipei 的秘書長 Frank Wu 視訊會議，互動良好。
2. ICC Taipei 一直以來積極的 ICC 活動，特別在 ICC Commission 方面: Arbitration and ADR Commission (國際仲裁及訴訟外爭端

解決機制委員會)、Banking Commission (銀行委員會)、Digital Economy Commission (數位經濟委員會)、Environment and Energy Commission (環境能源委員會)等都有積極參與委員會的活動，期盼未來在這些相關委員會的能夠擔任更積極的角色。

3. 適逢 ICC 仲裁院 100 周年，邀請 John Denton 秘書長若時間允許可來台訪問。

肆、結論與建議

一、藉本次活動擴大參與國際商會事務

國際商會為聯合國及世界貿易組織主要的民間工商諮詢機構，對全球各種多邊型組織乃至各國政府政策的制定具相當影響力，為我國在國際發聲重要管道之一。本會過去多次組團參加世界商會大會 (10 WCC Sydney2007、11WCC Rio 2019、13 WCC Geneva 2023)，並積極支持 WCF 的行動。在國經協會張宏嘉副理事長的多次參與之下，已與 ICC 重要人士建立人脈，互動也較過去熱絡，同時也因本訪團人數的增加，更能表達台灣在不同產業的觀點與意見。特別是在大會第三日的晚宴暨比賽頒獎典禮上，ICC 秘書長 Mr. John Denton 更提及台灣的積極參與，彰顯我國在國際會議場合的能見度。

二、利用本次「第 13 屆世界商會大會」會見國際重要人士

本訪團除了參加大會，更利用時間於會中安排與 ICC 的高層人士及本會對等單位領袖，包括：國際商會 Maria Fernanda 主席、國際商會 John Denton 秘書長、世界商會聯盟(WCF) Nicolás Uribe 主席、秘魯利馬商會 Rosa Bueno 主席、印度商工總會 Shailesh Pathak 秘書長、亞太商工總會 Peter McMullin 主席等。在國際場合能與高層人士面對面的會談，更能傳達我方的建議及需求，此外也有像秘魯利馬商會主席 Ms. Rosa Bueno 主動邀

請與本會面談，針對兩國數位經濟進行交流。

張宏嘉副理事長拜會 ICC 秘書長 John Denton 期間，表明我國願意承辦更多 ICC 的活動，並請 ICC 日後多邀請台灣講者，Denton 秘書長表示樂觀其成。Denton 秘書長表示他過去曾因公訪台數次，對台灣有很好的印象。Denton 秘書長為 ICC 目前最重要的關鍵人物之一，若邀請他訪台得加深我國與國際商會長期建立的友好關係。

三、建議於下屆大會期間設立台灣攤位並擔任講者

第 14 屆世界商會大會將於 2025 年於澳洲墨爾本舉行，就本次參加大會的經驗與觀察，多半的攤位與演講者為大會的贊助商，因此本會張宏嘉副理事長建議我國航空業的中華航空、長榮航空，其他如中鋼、台電、外貿協會等企業能於會展期間設立一座台灣的攤位，透過贊助亦能提升該企業在國際會議場合的聲望及能見度。此外由於下屆會議為澳洲維多利亞商會主辦，本團亦與該商會 Adrian Kloeden 主席交流並建立聯繫，盼能在下屆會議的籌辦階段就能安排我國企業界人士擔任相關議題的講者，同時未來我國能鼓勵邀請更多公協會及產業人士參加世界商會大會。

活動照片

1



2023年6月20日國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長參加世界商會理事會(ICC World Chamber Council)，會議由(由左至右)ICC全球會員及服務委員會主席 Mr. Harsh Pati Singhania、WCF 主席 Mr. Nicolas Uribe、ICC 主席 Ms. Maria Fernanda Garza、ICC 秘書長 Mr. John Denton、ICC 財務委員會主席 Mr. Philippe Varin、ICC 仲裁院主席 Ms. Claudia Salomon 等主持。

2



2023年6月21-23日國際商會中華民國委員會及中華民國工商協進會於瑞士日內瓦參加第13屆世界商會大會。圖片由左至右：中華民國工商協進會潘思亮常務理事、國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長、中華民國工商協進會朱曦秘書長、台新金控簡展穎投資長。

3



2023 年 6 月 21-23 日國際商會第 3 屆世界商會大會會議現場。

4



2023 年 6 月 21 日國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長（右一）向烏克蘭經濟部副部長 Taras Kachka（右二）致意並贈送禮品。中華民國工商協進會潘思亮常務理事(左二)、中華民國工商協進會朱曦秘書長(左一)。

5



6月21日國際商會第13屆世界商會大會歡迎酒會與ICC主席Ms. Maria Fernanda Garza合影。台新金控簡展穎投資長(左一)、中華民國工商協進會潘思亮常務理事(左二)、ICC主席Ms. Maria Fernanda Garza(右二)、國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長(右一)。

6



6月22日本訪團與印度商工總會早餐會談。國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長(左一)與印度商工總會秘書長Mr. Shailesh Pathak(右一)。

7



6月22日本訪團與利馬商會對談。台新金控簡展穎投資長(左一)、中華民國工商協進會潘思亮常務理事(左二)、國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長(右二)。與利馬商會主席 Ms. Rosa Bueno(右三)、利馬商會執行長 Mr. Carlos Posada(右一)合影。

8



6月22日本訪團與亞太商工總會主席 Mr. Peter McMullin 對談。圖片由左至右：台新金控簡展穎投資長、澳洲維多利亞商會主席 Mr. Adrian Kloeden、亞太商工總會主席 Mr. Peter McMullin、國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長、中華民國工商協進會潘思亮常務理事、中華民國工商協進會朱曦秘書長。

9



6月23日本訪團與WCF主席Mr. Nicolas Uribe對談。圖片由左至右：台新金控簡展穎投資長、中華民國工商協進會潘思亮常務理事、WCF主席Mr. Nicolas Uribe、國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長、中華民國工商協進會朱曦秘書長、波哥大商會國際事務處副主席Ms. Maria Conde。

10



6月23日本訪團與對談。圖片由左至右：中華民國工商協進會潘思亮常務理事、ICC秘書長Mr. John Denton、國際商會中華民國委員會張宏嘉副理事長、中華民國工商協進會朱曦秘書長、台新金控簡展穎投資長。