

2018 年海地及貝里斯經濟合作及商機考察團成果報告

107 年 5 月 29 日至 6 月 8 日

壹、前言

為配合我政府政策前往中美洲及加勒比海友邦進行海外佈局及加強我與友邦國家雙邊投資經貿關係，此次訪團由外交部拉丁美洲及加勒比海司詹總領事昭明擔任團長，其熟稔拉丁美洲各國事務，並具有豐富之駐外經驗，增強實質訪問之成效，進而鞏固邦誼。

外交部拉丁美洲及加勒比海司詹總領事昭明率領之「2018 年海地及貝里斯經濟合作及商機考察團」，於 107 年 5 月 29 日至 6 月 8 日前往海地及貝里斯兩國考察訪問，期間拜會政府高層及相關部門，了解當地投資及貿易環境，增加訪團成員與當地業者交流之機會，以期發掘雙邊產業合作商機。

貳、組團經過

本次訪團成員產業包含電力機械、投資產業及紡織業，訪問團將拜會當地政府單位、工商團體、前往代表性企業進行參訪與交流。

參、辦理情形

本團訪問海地及貝里斯邦交國，期間受到熱烈的接待歡迎。

5 月 29 - 30 日（星期二、三）

訪團成員自台灣時間 5 月 29 日出發，30 日抵達海地太子港市，我駐海地大使館蕭乃丞參事及盧宏奇秘書前往接機，順利出關後隨即搭車前往下榻飯店 Hotel Kinam，並與當地已有投資設廠佈局之廠商會合成團。

拜會海地貿易與工業部 (Ministère du Commerce et de L'Industrie)

我駐海地大使館蕭乃丞參事及盧宏奇秘書的陪同下拜會海地貿工部部長 Mr. Pierre Marie Du Mény，會議中提及兩國在經貿上面具有合作與發展商機，且雙邊邦誼歷久彌新。本訪團期間正值海地總統摩依士(Jovenel Moïse)訪臺進行國是訪問，在兩國現有的合作基礎上，進一步推進與加深合作力道與產業交流；另也表達歡迎本會籌組經濟合作訪團赴海地，海地也會持續歡迎相關經濟合作考察團實地交流與經驗分享。

蕭參事乃丞首先感謝貿工部部長親自接待與海地在國際組織和場合為臺灣發聲。臺灣廠商也陸續希望得以前往海地投資佈局，外館將與臺灣國內的經貿組織更深連結，鼓勵國內業者前往海地設廠，目前臺灣有三至四家廠商已於海地境內設廠，這是一個雙邊邦誼之經濟合作的起首式。

詹團長昭明也表示，有榮幸赴海地實地考察當地產業與經貿投資環境，海地有不同產業的發展潛力與優勢，本團是經濟合作的第一團，之後將會結合國內工商組織繼續籌組赴海地考察；另外海地的便捷投資政策，使廠商得以進駐，緊密結合兩國產業，攜手發展。

拜會海地商工總會(Chamber of Commerce and Industry of Haiti)

此次訪團拜會國際經濟合作協會於海地之對等單位：海地商工總會，主席 Mr. Frantz Bernard CRAAN 親自接待本訪團，強調海地商工總會日漸壯大，其會包含海地內超過 250 間大中小型企業，也包含各式之產業；另外也提及國經協會於 2014 年組團赴海地召開雙邊會議後，陸續有更多的台灣廠商認識海地之經貿環境，商工總會近年來也努力消弭貿易障礙，與政府建立經貿合作橋梁，除了貿易合作外，其會也關注社會議題，倡議經濟發展與社會正義之平衡，另由於海地近年來急欲發展觀光產業，故海地商工總會有著力投資綠色能源，在發展同時，也能兼顧生態保護；也強調台灣在稻米生產與改良方面乃國際社會上首屈一指，期待未來得與台灣發展「稻米合作計畫」。

詹團長表示海地商工總會是海地國內規模最大的工商組織，兩國之間產業有許多互補之處，兩國乃兄弟友邦，國際經濟合作協會也與海地商工會曾簽定 MOU，應站在過去的友好基礎，遠瞻未來合作契機。

晚間駐海地大使館宴請本會團員與海地國內相關工商界領袖，如海地工業總會主席 Mr. George SASSINE 與海地臺海商會主席 Mr. Gilbert Hippolyte 分享海地經貿環境，並給參團團員問候與打氣，相信雙方經貿關係會更加深厚；另外臺商投資海地之正道成衣公司負責人劉俊謀也出席，訴說其於海地打拼之點滴，場面溫馨而賓主盡歡。

5月31日(星期四)

參訪臺商海外工程公司

海外工程公司於海地設廠，彭副總經理啟志親自接待本訪團，海外投資公司於海地有相當多的建設，諸如由國際資金建設之 Tabarre 道路、辦公大樓重建規劃設計案、OFATMA 醫院、Charles Lassegue 小學、Les Cayes 市之低價國宅、太子港之 BNP 巴黎銀行修復、高等法院、Cote de Fer 道路、醫學院大樓及政府資金建設之西南部 River Grace 橋梁、內政部大樓、貿工部大樓。建設後高品質之建築物，獲得海地人民與政府之高度讚賞。除了建築之建設，海外投資公司亦投入海地當地致賑災與慈濟功德會聯手之公益活動，在大米的捐贈與疾病之防治皆有重大貢獻。彭副總也向團員簡介海地經貿環境與日常生活，使團員對海地更加的熟悉。

詹團長肯定海外工程於我友邦的建設，除了在硬體與公共建設的發展外，也與民間單位合作，達成人道援助之目標與精神，將臺灣價值真正的傳遞到友邦人民的心中，也體恤海外工程公司在異鄉之辛勞。

6月1日(星期五)

產業分組拜會-Caribbean Grain Company

本團參團廠商除自臺灣出發之廠商，亦有從海地當地參團之廠商，其中包含已於海地北方海地角投資之宏遠興業股份有限公司，其於海地已發展一段時間。本次分組拜會當地之紡織業，由當地 Caribbean Grain Company 之業務經理 Mrs. Angelique Salomon 女士簡報其公司之發展，強調目前與亞洲市場之貿易往來日趨成長，目前自中國大陸進口絲織原物料，並進行基礎加工與製作，生產學校之制服與工作服，販賣給當地小型商店。有意與更多亞洲市場合作，也感謝此次宏遠興業前來交換意見。

宏遠興業吳副總經理森茂亦表示，很榮幸能夠與當地廠商接觸並且交換意見，宏遠興業在海地北方海地角之廠房穩健營運中，也認為海地是一個加勒比海良好的投資地點，有豐富與具競爭力的勞工，海地開放之投資市場，法規鬆綁，更是吸引其公司進軍海地的一大主因；另外亦表示不排除與此當地廠商合作，建立在地之產業脈絡是宏遠興業一直熱切期盼，期待未來能夠與更多相關廠商接洽，並感謝駐海地大使館之居中協調與安排。

拜會海地工業總會主席 Mr. George SASSINE 與臺海商會主席 Mr.Gilbert Hippolyte

海地工業總會與臺海商會皆為海地國內兩大商工總會，兩主席接見我方訪團，堅決守護我國外交利益，並真摯感謝我國於海地之經濟合作效果，未來將一步步實踐雙贏互惠之目標。臺海商會為臺灣與海地友邦的橋梁，臺海商會會長表示，目前臺灣於海地之投資與設廠，已陸續創造許多當地的就業機會，摩依士總統的執政藍圖之一乃創造當地就業機會與消弭貧窮，誠摯期盼未來更多廠商前往布局；另也表達其訪台的意願，指出臺灣乃亞洲高科技發展重鎮及綠能研發中心，海地若要加深與加速發展，可參考台灣發展的經驗。另海地工業總會主席 Mr. George SASSINE 訪臺數次，每次訪台都獲得寶貴經驗，也與國內工業界廠商企業研討，未來擴大與我國合作的機會。

詹團長昭明表示，歡迎兩大商工總會會長訪臺，實踐踏實外交及人民互惠之精神，持續將兩國友邦的外交力量結合，臺灣的發展經驗也可以成為海地發展的參考方針，未來也會繼續籌組考察團拜訪海地，繼續經貿交流。

拜會海地投資便捷中心主任 Mrs. Tessa JACQUES

本訪團拜會海地投資便捷中心，也是外商投資海地之顧問中心，主任 Mrs. Tessa JACQUES 親自接待，表示海地近年來投資與招商法規逐漸鬆綁，也有許多便捷投資之方案，可供我商參考。該中心除了向廠商解釋海地投資的相關法規外，亦致力於解決外商投資海地時所遇之問題；目前海地需要在建築業、農業及觀光業繼續發展，也需要外資投資。針對不同產業海地政府亦制定不同之鼓勵投資政策，以促進經濟合作，一步步的打開貿易大門。

詹團長昭明表示，臺灣廠商逐漸願意將市場與投資重心轉移至加勒比海與拉丁美洲區域，外交部也鼓勵我國業者前往友邦投資，也有相關的獎勵投資補助，希望可以創造當地就業機會，同時也能利用友邦的貿易之優勢，佈局全球。

晚間時刻，詹團長昭明代表國際經濟合作協會晚宴宴請本次拜會的相關單位，感謝各單位熱情接待本團，也表示未來將會繼續籌組訪團，帶領台灣廠商認識海地的經貿環境。

6月2日(星期六)

參訪 LAFITO 港

本訪團參觀海地港口 LAFITO，由當地廠商 LAFITO Industrial Free Zone 之總經理 Mrs. Andress Appolon、廠長 Mr. Robert Soussan 及能源廠廠長 Mr. Mario Charest 一同接待本訪團，總經理以簡報方式闡述其公司的發展沿革，此 LAFITO 港口結合能源、物流運輸及水泥業三大產業在港口發展，也利用自由貿易區之優勢將不同產業串連在一起，希望未來能夠吸引當地業者共同壯大海地在物流業的供應鏈。該公司也企盼得以與亞洲的公司合作，成為加勒比海國家區域的運輸物流指

標。簡報之後，總經理也帶團員參訪其下之水泥廠及相關廠房設備，和台商信源公司的投資地，目前規劃將該港口發展為一個產業群聚村，有各式各樣之企業和產業群聚於該港。其公司也致力社會公益，願意訓練有意學習之海地人加入此行業，與政府合作創造就業機會。

詹團長昭明也表示，在海地看到如此規模的產業群聚實屬不易，海地之港口未來發展因地理優勢更是欣欣向榮，臺灣應該把握此機會與海地進行更高層次的經貿互動，同時也感謝總經理特別撥冗簡報其公司的簡介與參訪，信源公司便是台海之間交流最佳的明證，國內如長榮公司也有相當規模的船運資源，亦是未來發展的契機。

考察團於下午五時搭機前往貝里斯考察，特別感謝駐海地大使館於此次考察行程大力的幫忙與行程之安排，也給本團許多寶貴的意見，駐海地大使館秘書也親自送本團至登機口搭機。

考察團於下午 8 時抵達邁阿密轉機，駐邁阿密辦事處錢處長冠州率陳副組長令欣前來接待本團與協助照料，並交換本次於海地考察之心得，之後安排入住當地之機場飯店。

6 月 3 日(周日)

考察團於中午約 12 時在駐邁阿密辦事處之陪同下離開邁阿密前往貝里斯開始為期四天之考察行程。

考察團約莫於當地下午 2 時抵達貝里斯，駐貝里斯大使館劉大使克裕率駐館張秘書雅君前往機場迎接本考察團，並與當地國貿局 Beltraide 之 Ms. Lianne Torres 陪同團員前往下榻旅館 Ramada Hotel。

晚間駐貝里斯大使館琉大使克裕設晚宴款待本訪團，也向團長簡介貝里斯的概況及工作經驗，同時貝里斯臺商會會長徐自立先生也蒞臨，給予本考察團團員許多寶貴之經商之道，也預祝本考察團一切順利。

6月4日(周一)

前往和平之谷(Valley of Peace)，並拜會貝里斯永續農業公司

考察團拜會當地大規模生產玉米產業之貝里斯永續農業公司，由經理 Mr. Jonathan 親自接待本團，向本團簡報貝里斯農業的現況，也強調貝里斯有大規模的農業生產，也向美國及歐盟市場出口，貝里斯欲發展永續性農業，非基因改造之農作物，保護環境，也向世界各國進口農產機具設備，未來將朝向更高科技之農產為主軸，另也表示生產中心有下水道管理系統建置之需求，以利其作物之灌溉，此設施可大大的降低水源之成本與浪費，未來也將與政府合作，提高農作物檢驗標準，在質與量皆大大提升。

詹團長表示，臺灣農業技術的先進，相信兩國之間農業技術的合作會繼續壯大，將來必定會有更多的廠商投入此中美洲市場進行佈局與系統之建置。

拜會 Santander 蔗糖公司

Santander 公司乃貝里斯當地重點之蔗糖企業，該公司總經理 Mrs. Beverly Burke 表示其廠房除了甘蔗的製作外，也有處理機械與廠房，機具從美國進口，在貝里斯生產，同時也利用甘蔗渣進行生質能之發電，供應該廠房之運作，並於最繁忙之一至四月不斷電，且得以儲存一個月的電力。其生產之糖有三種糖:白糖、紅糖及蔗糖塊。目前外銷市場以鄰近國家為主，如中美洲、加勒比海、美國及歐盟，未來也希望與亞洲廠商加深合作的機會，得以擴大廠商外銷亞洲。

詹團長昭明亦表示，臺灣蔗糖產業歷史發展悠久，也有相當的技術與資源，臺灣糖業公司在宏都拉斯也成立辦公室做為市場拓銷與調查之據點，未來貝里斯與臺灣在蔗糖產業之合作將持續擴大。

拜會 Mariposa Resort

Mariposa Resort 乃貝里斯東部 Placencia 省之觀光旅館，該旅館 Mr. Marlowe Neal 親自接待本團，表示貝里斯的觀光市場日漸成熟，

尤其 Placencia 省之觀光產業目前來自歐洲、美國及加勒比海觀光客日益增多，目前經營朝向多角化經營模式，也有擴建廠房的意願，除了在貝里斯有投資外，其在聖露西亞也有觀光旅館。期望能夠與亞洲廠商合資，一同經營觀光旅館之發展。

詹團長昭明表示，目前臺灣之觀光旅館業者經營亦朝向多角化經營，加勒比海與中美洲市場也是未來世界觀光趨向，國內亦有許多旅館觀光產業公會，這些資源都是可以整合與溝通，並建立互動橋梁，攜手合作，為兩國潛在產業共同努力。

6月5日(周二)

拜會 Big Creek Group(港口物流業)

Big Creek Group 乃鄰近 Placencia 省之港口，目前營運模式狀況穩定，有來自歐洲、美國及中美洲加勒比海市場，董事長 Mr. Anuar Flores、負責人 Mr. Wilbet Ramclam、業務經理 Mr. Gustavo Carrillo 及業務副經理 Mr. Efrain Novelo 共同接待本訪團，強調其港口公司利用地理位置鄰近性，出口具高度便利性，可以與宏都拉斯灣進行策略聯盟，若瓜地馬拉未來連通與開發太平洋及大西洋，將會大幅縮短航運距離，也會促進貝里斯之主要港口之物流量。

詹團長昭明強調，臺灣有許多重要物流業之企業，在世界進行投資布局，外交部也會鼓勵相關業者赴貝里斯考察與交流，此次訪團也是產業考察之首發團，未來會有更多的經濟合作。

拜會馬雅王股份有限公司 Mayan King Limited

馬雅王股份有限公司主要從事農產品加工(如果汁加工)，也是貝里斯境內極具規模的生產公司，經理 Mr. David Gonzalez 親自接待本團，臺灣農技團在過去曾經將農業技術與檢驗科技與該司合作，該公司目前作物生產量穩定，目前也漸與法國進行農產合作，目前急需農業加工製造機組，其農場生產芒果及柑橘，目前外銷歐洲與加勒比海區國家；除了農業經營外，目前也在 Placencia 省外海投資旅館觀光

業，瞄準未來該區的觀光經濟，屬多角式投資，未來也希望得以與臺灣廠商合作，擴大生產線。

詹團長表示，貝里斯的經濟以農產品為主軸進行發展，過去臺灣亦有類似的發展經驗，期待未來的兩國經濟合作，將雙邊經貿關係繼續發展向上。

拜會 Texbel 農場

Texbel 農場位於貝里斯 Independence 省，目前以大規模種植柑橘類作物及椰子為主，經理 Mr. Eccleston Irving 親自接待本團，簡報該公司目前營運狀況，並帶領團員實地走訪廠房，廠房內設備多來自歐洲與美國，同時因為公司從事食品加工，極重視食品衛生，引進歐美衛生檢驗系統，希望提升產品之質與量，未來不排除將產品拓銷至亞洲；另外亦提到，貝里斯勞工素質佳，也有來自瓜地馬拉與宏都拉斯的移工，但同時繁瑣的移工申請手續是該司發展的最大障礙。未來公司也將擴廠經營。

詹團長表示，中美洲的經貿關係與連結更加密切，貝里斯大規模的水果生產製造商除了得以供應內需外，也得以向外銷售，相信未來貝里斯與臺灣關係更加緊密，會帶來更多的商機與合作可能。

晚間團長代表國經協會宴請本團團員及相關拜會之廠商，強調雖然貝里斯對於臺灣是新興市場，但是從貝里斯的國家發展狀況而言，未來必是中美洲發展的重點國家，也感謝團員考察辛勞及拜會單位的熱情接待，更要感謝我駐貝里斯大使館全力支持本次訪團的行程，希望未來能夠繼續拜訪貝里斯，也讓台灣廠商對中美洲有更進一步的認識。

6月6日(三)

考察團大約於上午9時離開飯店前往機場搭機，我駐貝里斯大使館秘書與貝里斯國貿局專員陪伴本團登機，於中午12時搭乘UA聯合航空前往休士頓轉機，於6月7日凌晨一時搭乘BR長榮航空經休士頓前往臺北，於6月8日上午六時抵達台北，結束此考察行程。

肆、檢討與建議

一、海地投資潛力極大，但需要注意產業供應鏈的連結

海地乃加勒比海國家中，人口與市場極大的國家，人口約為一千一百萬人，為加勒比海諸國中前四大人口國，有廣大潛在消費市場，而投資海地具有相對優勢，近年來吸引外資進駐：

投資海地之優勢：

1. 人力成本低:相較於加勒比海他國，海地人力成本低且民族性肯學習新知。
2. 北方海地角(Cap Haïtien)產業聚落日漸成熟: 北方海地角越來越多外國廠商進駐，以韓國廠商(成衣加工)為主；另鄰近 Labadee 鎮加勒比海郵輪停靠站，發展觀光業。
3. 紡織產業銷售美國享關稅減免:若產品有 35-40%在海地生產，則可以銷往美國享關稅減免。
4. 國際外援: 許多廠商利用國外對海地金援，進而發展與投資。

投資海地劣勢：

1. 產業供應鏈不完整:原物料大量倚賴進口，上中下游產業鏈相對待開發。
2. 水電廠房成本較高:目前海地屬開發中國家，水電力不穩而成本較高，需自備發電機。
3. 官商關係複雜:若要取得大型標案，需要與政府關係密切才得以發展。

二、結合駐地臺商經驗乃成功媒合投資考察案之關鍵

本次訪團成員如海外工程公司彭副總啟志及宏遠興業股份有限公司吳副總經理森茂的參團已在海地設廠經營許久，對當地產業走向與脈絡十分了解，同時海外工程公司的多項工程案深受海地政府的信賴，成功為臺灣樹立形象品牌。其兩間公司的參團給予我團從臺灣前往海地考察之業者許多正面積極的案例。縱然海地距離臺灣十分遙遠，語言迥異，臺商在海地經營成功的方式是可以複製與參考。故結合當

地台商經驗乃未來推動產業考察團成功之關鍵。

三、貝里斯當地廠商對亞洲廠商仍屬陌生，需更深入了解各產業走向

貝里斯乃中美洲人口與土地面積最小的國家，當地廠商多屬於小型或微型企業，主要供應內需或鄰近國家之外銷，與亞洲國家絕大多數未接觸過，同時港口發展及物流運輸業仍然有許多發展的機會；但貝里斯之優勢為其官方語言為英文，境內可以使用美元，與美國關係良好，也與美國簽訂許多貿易協定，降低廠商進入美國市場的障礙。

詹團長在訪團中不斷表示，貝里斯是一個未來極具發展潛力的國家，可以利用港口之優勢發展相關產業聯結，另外貝里斯之觀光產業亦繼續蓬勃發展，日漸吸引來自世界各地的旅客享受加勒比海的風光，相信台灣廠商若能前往貝里斯，必定能夠發掘其潛在商機。

四、投資案之精準媒合有賴對當地之了解與調查

本考察團目的希望有廠商得以前往友邦精準媒合投資，國經協會也努力朝向此方向推動政策與招商參團，感謝外交部的指導，廠商得以親自走訪友邦，廠商亦反應投資與布局需要長時間的觀察與當地台商的經驗傳承，匯聚成為當地台灣人的力量，故考察前的調查與了解，在考察團中與當地廠商的互動，乃至於考察團後的研究與反饋，都是廠商考慮投資的重要關鍵。

五、駐海地、貝里斯大使館及駐邁阿密辦事處等對考察團之全力支持

本團有駐海地、貝里斯大使館及駐邁阿密辦事處鼎力協助促成，且在短期籌備時間內安排拜會友邦高層及參訪行程，並全程陪同，能使本次訪團活動順利成功。

1



5月30日本團詹團長昭明(右三)率團員拜會國經協會對等單位海地商工總會會長 Mr. Frantz (左三)及副會長 Mr.Monde(左一)。

2



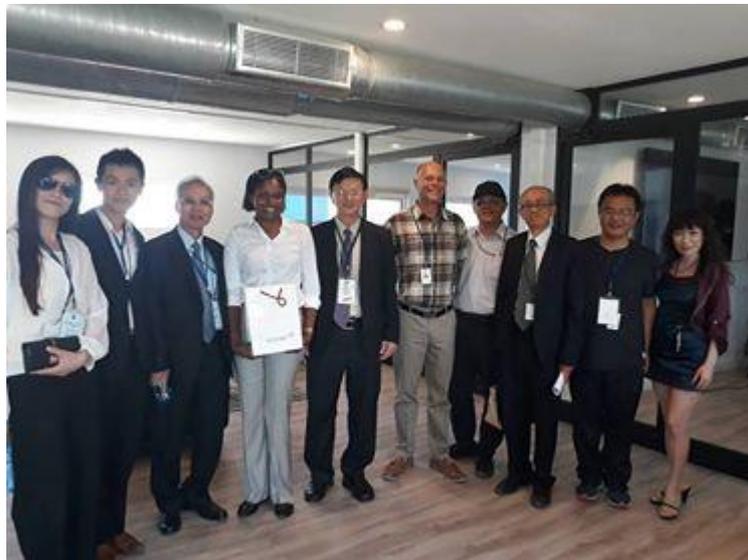
5月31日本團拜訪海外工程公司，由彭副總啟志(左一)接待，詹團長昭明(左四)，及農技團團長(左二)王雲平先生。

3



6月1日台海商會商會會長 Mr.Gilbert(前排坐者右一)親自邀請本訪團及海地重要企業家對談，海地貿工部長 Mr. Pierre(中間坐者)及本團詹團長(前排左一坐者)。

4



6月2日本團參訪海地 LAFITO 港口，港口營運長 Mrs. Anpolo(左四)接待。

5



6月1日本團拜會投資便捷中心，其主任 Mrs. Tessa (右四)接待並解說，本團詹團長昭明(左五)。

6



6月2日本團抵貝里斯，劉大使克裕(右六)於其官邸宴請本團，本團詹團長昭明(右五)、簡副參事碧櫻(右二)及貝里斯台灣商會會長徐自立(左四)。

7



6月5日本團拜會 Big Creek Group 貝里斯港口公司，經理 Efrain Novelo 先生(右三)，本團詹團長昭明(右二)。

8



6月5日本團拜會 Mayan King Limited 馬雅王有限公司，經理 David Gonzalez 先生(左一)，本團詹團長昭明(右三)。