

「第2屆台東經濟聯席會議暨工廠節能改造拓銷代表團」 成果報告

壹、組團緣起

本會奉外交部指示加強與柬埔寨關係，於民國98年12月13日至16日由本會王鍾淪理率團赴柬埔寨訪問，並於12月14日與柬埔寨總商會會長 Neak Oknha Kith Meng 簽署合作協議書，以促進雙邊經貿合作與交流。民國101年8月30日至9月2日本會與外貿協會共同組團訪問柬埔寨，由本會柬埔寨委員會楊克誠主任委員擔任團長，並於8月31日與柬埔寨總商會召開第1屆台東經濟聯席會議。由於柬埔寨總商會無法組團來台出席第2屆會議，因此本會今年特別結合工業技術研究院之「越南、柬埔寨工廠節能改造拓銷團」組成「第2屆台東經濟聯席會議暨工廠節能改造拓銷代表團」於今（104）年3月31日至4月3日組團赴柬埔寨進行投資考察與參訪行程，並出席於金邊市柬埔寨總商會舉行之「第2屆台東經濟聯席會議」，以加強雙邊經貿交流合作。代表團一行42人，由本會柬埔寨委員會楊主任委員克誠擔任團長，代表團資深代表包括：

顧問：駐胡志明市辦事處經濟組馮子陵組長

秘書長：中華民國國際經濟合作協會李傳亮秘書長

大會主講人：工業技術研究院吳駿寬正工程師

國泰世華銀行(柬埔寨)梁敬思董事長

貳、活動紀要

3月31日(星期二)

代表團於上午9:40抵達越南胡志明機場，與工研院團員及越南台商會合，一起搭乘巴士赴東越邊境，由曼哈頓經濟特區協助團員通關，並換搭東國巴士前往曼哈頓經濟特區參訪。

楊克誠主任委員特別率領特區高哲雄總經理、劉華業副總經理、專案部資深經理熊振武，以及李政釗專案經理等人熱烈歡迎代表團到訪。劉華業副總經理並為團員介紹曼哈頓經濟特區最新發展現況。該區為柬埔寨第一個經濟特區，除了具有離胡志明市及西貢港便利之區位優勢外，與其他經濟特區最大不同之處，在於區內行政中心設有官方的單一窗口辦公室為區內廠商服務。團員們亦針對東國及特區電力、勞工來源以及東越通關提問，劉副總及楊主委也一一回答代表團的問題。

代表團除聽取特區簡報，也由高總經理導覽區內廠商分佈情況，並登上興建中的四星級旅館俯瞰特區開發進度，為避開特區內員工下班人潮，代表團一行於下午 4 時 30 分離開，前往金邊下榻 Sokha Phnom Penh Hotel & Residence。在前往搭乘渡輪時，途經業已完工但預定於 4 月 6 日通車之「河良大橋」，該橋由日本政府無償援助建設，將是連接東盟高速公路通往越南胡志明市的重要橋樑，同時也是日本援助湄公河次區域國家東西走廊和南部經濟走廊建設的一部分，未來將有助於促進柬埔寨運輸業、旅遊業、農產品與商貿交易，提高人民的就業機會。

4 月 1 日 (星期三)

1. 拜會柬埔寨發展理事會

上午由代表團秘書長李傳亮及顧問馮子陵帶領團員拜會柬埔寨發展理事會，由該會副秘書長謝無敵(Chea Vuthy)出面接待，渠主要負責外人直接投資及特區問題之解決。他為團員簡介柬埔寨投資環境及商機，包括投資柬埔寨的理由，以及 2015-2025 年東國工業發展政策。之後李秘書長及馮顧問分別就投資保障協定與東國政府對在東台商之協助提問，渠表示在一個中國的前提下，無法在任何官方議題上與台灣有進一步的互動，但台商如面臨任何問題都可透過 CDC 尋求解決之道。

2. 第 2 屆台東經濟聯席會議

下午 3 時本會與柬埔寨總商會假該會 3 樓會議室舉行「第 2 屆台東經濟聯席會議」，由於柬埔寨總商會會長 Mr. Neak Oknha Kith Meng 正在澳洲度蜜月，會議由該會林興副會長與本會柬埔寨委員會楊克誠主任委員共同主持，雙方共計約 85 人與會。

本屆會議議題包括「柬埔寨經濟發展」、「台灣綠色能源推動政策及產業發展」以及「柬埔寨金融業展望」，分別由柬埔寨總商會 Mr. Meng Nimol 報告、工業技術研究院吳駿寬正工程師、國泰世華銀行(柬埔寨)梁敬思董事長擔任主講人，雙方主席與主講人於會中與出席來賓廣泛交換意見，台東會議在延宕三年後於今年重新舉辦，雙方都希望能為兩國未來產業合作，帶來更多實質商機。

3. 中華民國國際經濟合作協會晚宴

是晚由本會作東假總統大酒店中餐廳設宴款待我代表團，柬埔寨總商會

林興副會長與總商會多位副會長，以及台灣商會林志龍會長等人外，柬埔寨洪森總理顧問 Hon. Bun Sambo 亦受邀出席，晚宴席開 6 桌，場面熱絡，賓主盡歡。

4月2日(星期四)

2 日行程由曼哈頓經濟特區高哲雄總經理安排，在本會李傳亮秘書長帶領下，代表團參觀三家在柬埔寨經營之台商工廠。

1. 參觀榮益製衣公司

榮益製衣公司為營業額近 20 億的台灣成衣公司，工廠分散在越南與柬埔寨，1997 年到柬埔寨投資，該公司在柬埔寨有 3 家工廠，柬埔寨共有 3000 多名員工，以生產美國成衣為主，越南也有 700 多名員工，但柬埔寨已成為其主要的生產重鎮。代表團參訪的是第 1 廠，員工人數較少，由總經理林志龍親自接待，林總經理為現任柬埔寨台灣商會會長，在柬埔寨耕耘多年，在會談中除針對東國目前熱門投資產業、罷工、電力、金融業發展等議題提出見解，亦回答團員有關勞工素質、投資申請、中國在東發展、在東台商之急難協助、節能需求及農業發展前景等問題。

2. 參觀旺雷製衣廠

旺雷製衣公司 1978 年成立於台南學甲，主要製作毛衣，於 1993 在大陸東莞設廠，2002 年及 2012 年在東國分別設立第一及第二廠區，年產量超過 900 萬件，目前柬埔寨員工約 3000 人。由徐坤煌副總經理為團員作介紹，徐副總經理為柬埔寨台灣商會副會長，對柬埔寨政經發展、房市景氣、人工成本及工作效率等均提出獨到見解。該公司也由過去 5000 名員工，轉型以承接高單價產品為主的生產模式，避免被市場淘汰。團員同樣對東國電力供需及電價、交通、保險、法律、產業投資等問題提問，他建議除了建立良好的人脈外，也要向良好商譽的律師尋求諮詢。

3. 參觀崑洲集團奇倉實業(柬埔寨)公司

崑洲集團 1985 年成立，在 1997 年東國內戰真正結束並受控制的一年，QMI 才來東投資廠區，經營有成，規模龐大，目前 QMI/GTI 是柬埔寨第 2 間上市公司，代表團參觀 QMI-B 屬第二廠區，由該公司廖宗遠總經理及莊偉宏特助接待。該廠於 2006 年成立，以 97 年廠區為基礎作更大的規畫，工

作環境寬敞。東國為該公司海外最大投資基地，目前員工 11,000 人，以運動戶外型、機能型服飾為主，主要承接知名品牌商品，如 Ralph Lauren、Adidas、the North Face、Nautica、Jack Wolfskin 等，該公司重視人權，環保，技術亦獲得客戶認可，以及各項國際認證。因為歐盟給予東國免稅優惠，所以產品 45% 銷往歐洲，預估今年營業額可達 2000 萬美元。該公司亦與中華電信合作，在廠區架設太陽能發電設備，提供每年 5 萬度的電力，佔總用電量 1/4，為公司節省可觀電費。

4 月 3 日 (星期五)

代表團於上午自金邊搭機返回台北。

參、檢討與建議

一、加強推動本會與柬埔寨總商會之互動

我國與柬埔寨不僅無邦交，也無互設駐外辦事處，在東國政府一個中國的政策下，台柬兩國官方無法有直接接觸，連由民間代表團提出簽署投資保障協定的建議都遭到拒絕。本會與對等單位柬埔寨總商之雙邊聯席會議已中斷 3 年，此次有機會結合工研院籌組龐大代表團出訪，除由團長楊克誠主任委員擔任第 2 屆台柬經濟聯席會議主席外，為表對此行的重視，本會三位工作同仁隨行負責團務，包括本會最高幕僚長李傳亮秘書長亦親赴東國，與柬埔寨總商會增進高層互動，訪問期間李秘書長並率領代表團進行拜會及參訪活動，日後希望外交部及經濟部國際貿易局能繼續給予支持，協助本會維繫台柬民間合作與交流之平台。

二、柬埔寨台灣商會設立急難救助基金提供台商急難救助，並允諾設立聯絡窗口，與工研院節能團保持常態連繫

去年中華民國對外貿易發展協會要在金邊設立貿易中心一事，雖然實際上並無涉及官方，卻也因牽動東國敏感神經而告終，可見台柬關係推動之困難。在兩國無法互設代表處之情況下，由台商總會林志龍會長聯合 300 位會員廠家自行募款，配合國內外交部及僑委會補助，設立了急難救助基金 13 萬美元，提供在柬台商之急難救助，並與東國政府部門保持良好互動，直接反應台商在該國之經營狀況，希望能鋪設直接溝通之平台。而此次工研院節能團之後續追蹤辦理，柬埔寨台灣商會也同意建設聯絡窗口，持續推動。

三、旅東台商對於目前柬埔寨經貿投資現況提供建議

(一) 建築業及房地產投資

近幾年來建築業及房地產投資也很熱門，但投資人仍須充分瞭解當地投資法規，現在外國人只能購買 2 樓以上住宅，而柬埔寨目前熱門的建築業未來可能供過於求。

(二) 東國罷工問題

東國罷工問題仍有待解決，設廠除考慮工資成本，法定的假期與福利外，也要計算勞工工作效率。台商認為在未開發國家雖然很辛苦，但仍有賺錢機會。面對罷工問題，建議不予妥協，以加強員工教育的方式，主動對員工宣導告知，並於第一時間報告客戶取得諒解。

(三) 東國經營環境

東國由於紅高棉摧毀該國文官系統，公務員多為私人服務，與東國官方建立良好的關係是很重要的，但在柬埔寨很多證件都能造假，簽訂契約一定要找有公信力的法律律師事務所辦理法院公證。今年柬埔寨已開始著手進行稅務電子化，並規定公司負責人親自到稅務局辦理登記，給予每個工廠有證號連線查詢稅務記錄，未來如果違反規定，可能會有入出境問題，或不再更新營業執照，或是禁止原料、產品進出口等，因此不要以為還存有模糊空間，柬埔寨在改變，過去可行的操作模式，未來不見得可行，重要的是一切要合法。

四、柬埔寨仍是東協地區中值得投資的國家

柬埔寨為東協區域中人均所得最低的國家，今年才達 1130 美元，但此次參訪行程，由東越邊境曼哈頓經濟特區，沿著連結越南的一號國道前往金邊，看到鄉村建設雖然仍如早期戰後的台灣，但越靠近金邊越發現許多高樓平地拔起。由於看好今年東協經濟共同體即將整合，成為擁有 6 億人口，僅次於歐盟的全球第二大單一市場，中國、日本、韓國、馬來西亞、新加坡都進入柬埔寨佈局，台灣也不例外。除了成衣、製鞋業外，柬埔寨的農業、觀光業及基礎建設等所帶動的經濟發展也值得關注。

(一) 農業：柬埔寨土地肥沃，沒有颱風、地震，終年適宜農作物生長，農業發展潛力雄厚，由於未開發土地廣大，政府鼓勵農業，租地耕種可達 70 年，前 5 年還免租金，雖然水利灌溉系統不足，但仍吸引

台灣、大陸、泰國、越南等投資者目光，該區除可種植稻米、玉米、橡膠、蔬果等，亦適合開設碾米廠，肥料工廠。

(二)觀光業：柬埔寨擁有世界知名文化遺產-吳哥窟，每年擁入大量觀光人潮，根據柬埔寨旅遊部報告資料，柬埔寨吳哥古蹟 2014 年接待 174 萬人次國際遊客，韓國、中國大陸、越南、日本是最大的遊客來源國。柬埔寨旅遊部頒佈了 5 年旅遊戰略計畫，擬至 2020 年吸引 200 萬人次觀光人潮。柬埔寨旅遊部為了促進旅遊業的發展，計劃於 2014 年開通所有東協成員國的直飛航班。旅遊業的發展將繼續帶動金融、交通運輸、酒店、餐飲和服務業等相關產業的發展，成為未來東國經濟的重要支柱和收入來源。

(三)基礎建設：柬埔寨雖然基礎建設不佳，但在各國協助下，正快速發展中，尤其是 1992 年提出的大湄公河次區域(GMS)經濟走廊計畫，將建立橫跨大湄公河流域之南北、東西、南方之公路及鐵路交通運輸網，而柬埔寨將是東協這三條東西向經濟走廊所形成之大湄公河次區域(GMS)經濟走廊的中途站，此計畫涵蓋水力、電力、電信通訊等基礎工程開發，以協助發展湄公河流域資源，促進商品和人員的流通，帶動觀光旅遊業，發展潛力無窮。

五、企業社會責任無國界

過去台商投資柬埔寨看重的是低廉的工資，產品外銷免配額，受反傾銷稅影響小，且享有多國給予的優惠關稅，另外政局穩定、無種族宗教歧視、無外匯管制、對外資友善等，都是台商在東國投資的原因，但是現在整個外在環境都在快速變化中，網路資訊無遠弗屆，環保、人權意識的抬頭，都是現代企業所要考慮的。在節能環保及減碳的趨勢下，台商在國外客戶可能要求工廠提出節能報告，而柬埔寨對工作環境的改善與勞工福利的要求也只會越來越高，而不會回到過去的情況，台商在人家的土地上，並非只是提高當地的就業機會，也要對維護東國環境與改善人民生活盡一份心，如楊主委在曼哈頓經濟特區設立醫院、學校、活動中心回饋地方，或崑洲實業每年捐贈 24 萬美金與 NGO 合作改善當地貧困地區，都是為台商企業形象加分，並展現長期耕耘柬埔寨的決心。

六、本會「第 2 屆台東經濟聯席會議暨工廠節能改造拓銷代表團」團員滿意度調查結果：

(一) 對台東會議專題演講安排：表示滿意

(二) 對會議場地之安排：表示滿意

(三) 對該公司之業務與柬埔寨的合作關係：

1. 國泰世華銀行(柬埔寨)將於 7 月於曼哈頓經濟特區開幕為廠商服務。
2. 台新銀行及中國輸入出銀行均表示可提供台灣境內或國外等金融銀行相關業務之服務。
3. 去年崑洲集團與中華電信合作 BOT 案，在廠區安裝大規模太陽能發電設備，已完工並在運行中，提供廠區 1/4 總電量，約 55000 度，已為其節省可觀的電費，且因崑洲廠區擴大，用電量增加，所以將繼續推動後續設計與規劃，希望使崑洲成為綠能先鋒工廠。
4. 麥特節能技術有限公司張泰城經理在越南及柬埔寨工作近 10 年，也願意協助團員向其客戶推薦他們的優良產品，如推薦晶元光電芯片給越南最大燈源製造廠電光公司海外部，他表示單打獨鬥的時代已經過去也一定會被淘汰，應該要結合各自產品的優勢，一起將台灣最節能最好的產品推向全世界，才能將市場做大。他與聚恆公司代表也將在柬埔寨合組公司。
5. 台肥公司已派員前往該地考察投資可行性。
6. 中鋼構已於去年在東設立分公司，積極進軍建築業，目前也與曼哈頓經濟特區洽談合作意向。
7. 百分百國際實業公司代表與東方出席代表已初步就當地房產合作事項做初步洽商。

(四) 綜合建議：

1. 結合專業團，以壯大訪團之陣容，亦可根據廠商需求進行規劃會議與參訪行程，更具實質效益。
2. 團員表示此行除了有助於瞭解當地商情，也讓大家充分感受到台商旺盛的生命力，是讓來自不同領域的業界代表相識的良好平台。
3. 可透過柬埔寨總商會及台商會等管道，多鼓勵柬埔寨相關產業之廠商出席會議。