

2014年「赴德國與盧森堡經貿訪問團」成果報告

壹、活動紀要

為協助我商開拓海外市場，本會於本（103）年9月6-14日籌組「2014年赴德國與盧森堡經貿訪問團」，由本會德國、盧森堡主任委員暨東元集團黃茂雄會長擔任團長，訪問期間除舉辦「第14屆台德經濟合作會議」與「第7屆台盧經濟合作會議」外，另針對「資通訊」、「綠能」、「金融」及「旅遊」等相關產業安排產業參訪，以協助我商爭取更多貿易及合作機會。

訪問團計有團員32人，重要成員包括東元電機股份有限公司蔣世堅協理、東元董事會顧問張炯昌、中華民國證券櫃檯買賣中心吳壽山董事長、台灣集中保管結算所朱漢強副總經理、新北市電腦商業同業公會金際遠理事長暨點晶科技股份有限公司董事長、中華航空公司孫洪祥董事長、歐洲貨運中心曹世迪總經理、台達電子股份有限公司營運部門主管林忠毅先生、科技部新竹科學工業園區管理局胡世民代理組長、大同捷克公司范姜為靖總經理、中華民國工商協進會邱一徹副秘書長、工研院綠能與環境研究所王人謙組長、聯協航空貨運承攬股份有限公司王文瑾協理、仲賓汽車貨運有限公司張俊儀經理、慕尼黑台灣貿易中心李劍虹主任、金屬工業研究發展中心黃慶成計劃主持人、台橡(盧森堡)有限公司曾聖如經理、經濟部國際合作處朱文伶科長及本會李傳亮秘書長等人。

訪問團於9月6日啟程前往德國柏林，9月8日至10日於德國參訪與出席「第14屆台德經濟合作會議」，9月11日至12日在盧森堡參訪並出席「第7屆台盧經濟合作會議」，9月13日搭機離開盧森堡返國，9月14日返抵桃園機場，謹將各項活動情形分述如下：

貳、 德國參訪活動

9月8日 (星期一)

一、 拜會 Feldheim 能源村

Feldheim 能源村係位於德國柏林西南方約 88 公里的一個小村莊，自 1995 年起透過建立風力發電、太陽能、沼氣廠及生質能等綠能設施，達到 100% 能源自給。Feldheim 能源村當初是因地廣人稀、風力強勁而讓知名再生能源公司 Energiequelle 在此興建風力發電機組。該村居民組成合作社，與 Energiequelle 公司合作生產綠能電力，除自給自足外，並可出售所生產的多餘電力。

經由 Energiequell 公司的公關部門 Werner Frohwitter 先生說明，Feldheim 能源村為 Energiequell 公司推廣綠能產業之示範場域，目前村莊人口約 130 人，希望下一步能擴散至 8,000 人的小城鎮。

在風力發電部份，現有風機為 43 座，總發電量 74.1MW，由 Energiequell 公司設置獨立電網銷售電力，但限於氣候因素，約在 9 月底至隔年 6 月之風場較有發電效率，自今(103)年 7 月起，啟動風機更新(repowering)專案，逐步汰換舊型風機，新的風機除更安靜及具低度維護需求外，發電量更由 1MW 倍增至 9MW。

另外，Feldheim 能源村建立生質能源沼氣廠，藉由焚燒未利用穀物與養豬場的排泄物產生熱能，與當地農業相輔相成。至於在太陽能部份，雖然德國早已廣設太陽能發電設施，惟因村莊附近種植牧草與林木環繞，致未廣設太陽能板，而暫時未成為供電主力。

二、 拜會 BAE Batterien GmbH 公司

BAE 是間鉛酸電池製造公司，位於柏林市郊約 10 公里處，根據研發處長 Mr. Michael Schiemann 簡報說明，該公司成立於 1899 年，全部產品均由柏林的工廠所製造，約 75% 為外銷，員工人數約 170 人，2014 年營業額達 4000 萬歐元。目前所生產的鉛酸電池主要應

用於重工業領域，如堆高機及火車上，及搭配太陽能供電設施或小型風機供電之蓄電池，如高山上無線電或手機通訊基地台，當太陽能供給電力不足時，即需由蓄電池給予電力。BAE 公司主要係裝配作業，無精密機具，該公司設備似嫌老舊，主要是嚴格控制零件與材料的品質，並 100% 在德國製造。

BAE 公司在 2006 年跨入太陽能應用領域後，迄今已佔公司營收 25%，並預估隨著太陽能設施之需求增加，未來佔公司營運比重也將日趨提高。

9 月 9 日 (星期二)

一、拜會 SENTECH Instruments GmbH 公司

SENTECH 公司位於柏林市郊約 15 公里之 Adlershof 科學工業園區，其主要產品為光學材料膜厚計、電漿蝕刻機、原子層積設備(ALD)、電漿輔助化學氣相沉積(PECVD)設備等，可應用於半導體與薄膜太陽能電池前段製程。SENTECH 在過去二十年中已迅速發展成為世界薄膜測量領域的領導者，在全球已有數百個用戶正在使用 SENTECH 的儀器和設備，產品廣泛應用於半導體、太陽能光伏產業等領域。

根據總經理 Albrecht Krüger 博士說明，該公司成立於 1990 年，目前員工約 60 人，其中 30 人為大學以上學歷，12 人擁有博士學位，專精於電漿應用與膜厚量測。目前該公司設備於台灣代理商為佳霖科技(Challentech)，由佳霖科技銷售予國內半導體與薄膜太陽能電池業者(如茂迪)，並提供相關技術支援服務。

SENTECH 公司歷史並不悠久，卻能建立雷射式非破壞檢測膜厚計；在電漿蝕刻、電漿輔助化學氣相沉積及原子層積設備亦擁有整機設備製造能力，並成功切入半導體及光電產業之供應鏈，顯見其在相關基礎技術領域之深耕。

二、本會答謝午宴

本會於柏林 Ming's Garden 餐廳舉行之答謝午宴，邀請駐德國代表處陳華玉大使、經濟組范德安組長、德方主席 Dr. Michael Fuchs 、德國企業台灣委員會秘書長 Mr. Jens Nagel 、德國在台協會代表 Mr. Martin Eberts 與德國經濟辦事處處長 Dr. Roland Wein 等參加，以感謝渠等對本次會議之大力協助。

三、拜會 Versatel Deutschland GmbH 公司

Versatel 公司係以光纖網路提供德國企業固網服務為主的電信公司，於德國境內超過 230 個城市提供網路服務，一線大城如柏林、法蘭克福、漢堡、斯圖加特及慕尼黑等均佈有綿密的光纖設施，共鋪設 27,000 公里光纖電纜，擁有 500 萬寬頻用戶。其總公司位於德國杜賽道夫，總員工人數約為 1,000 人，本次訪團係拜訪位於柏林的分公司。

Versatel 2013 年營業額達 5 億 5,000 萬歐元，是德國第三大固網營運商，除提供基本的手機通訊、網路電話(Voice over Internet Protocol ，簡稱 VoIP)、乙太網路及固網(ADSL)服務外、亦透過機房共置提供企業將電信機房委外管理的服務，協助企業降低管理通訊設施的成本，並提供德國企業在通訊方面的整體解決方案(total solution)。

該公司原為國營，1997 年民營化，1999-2013 年間共併購 28 家地區性公司，2014 年 9 月 3 日亦被 United Internet 併購，但仍維持獨立運作，該公司特別強調如何在併購中壯大及增加市值。

四、拜會 BMW Group Konzernbüro Berlin

BMW 是德國一家跨國豪華汽車、機車和引擎製造商，總部位於德國巴伐利亞州的慕尼黑。BMW 在大中華地區稱為寶馬。

BMW 集團除了以「BMW」作為品牌商標銷售各式汽車與機車外，也收購過多家外國汽車公司。目前 BMW 集團是 BMW、MINI、Rolls-Royce 三個品牌的擁有者。2012 年 BMW 集團全品牌共生產 1,845,186 輛汽車和 117,109 輛機車。BMW 經常與奧迪(Audi)、賓士

(Mercedes-Benz)一同並列為德國三大豪華汽車製造商。訪團由該公司柏林分公司主管 Dr. Christian Kelders 介紹該公司電動車全球行銷概況，及因應未來趨勢所採取之策略，以及電動車設計等。

BMW 集團自 2011 年起進行「i」計畫：1.機械結構，鋁合金化 2.車身部份，碳纖化 3 引擎無碳化(共分三階段進行：1.汽/柴油引擎提高燃油效率及減碳 2.油電引擎 3.電動引擎)，最終目的在全車再生能源化及回收化。

同時，在製造過程中，比傳統車款節省了 50%用電量、70%用水量，甚至其電力來源僅透過風力發電。因此，節能的效果不僅止於終端消費者的使用，目前國內亦有數間國產車廠，雖然自主製造能力多受限於國外原廠，但為了共同生活的環境，節能減碳及環保仍應是責無旁貸之事，該公司並提供最新型超級混合動力引擎雙門跑車 BMW i8 供訪團成員拍照及進入駕駛座親身體驗。

五、德國企業台灣委員會歡迎晚宴

本會對等單位-德國企業台灣委員會於 Habel Weinkulter 餐廳以晚宴歡迎本會參訪團，該餐廳曾經做為酒窖，現為提供道地的德國風味菜色之餐廳，非常有特色。我駐德國代表處陳華玉大使、經濟組范德安組長亦應邀出席，我經濟部沈滎津次長雖當晚才從瑞典飛抵柏林仍出席餐會，席間訪問團團員與外賓、駐外人員齊聚一堂，交流場面熱絡。

9 月 10 日 (星期三)

一、第 14 屆台德經濟合作會議

(一)大會

「第 14 屆台德經濟合作會議」於 103 年 9 月 10 日上午在德國柏林國會辦公大樓會議室召開，由本會德國委員會黃茂雄主任委員與德國企業台灣委員會會長 Dr. Michel Fuchs 共同主持。德方代表約 50 人，我方代表 40 人，雙方共約 90 人出席，我經濟

部沈榮津次長、德國聯邦經濟暨能源部政務次長 Ms. Iris Gleicke 及駐德國代表處陳華玉大使均以貴賓身分致詞。

台德雙方主席多年來致力推動台德間經貿關係及產業交流合作，成效卓越；惟二位主席因年齡已高，希望世代交替，繼續推動雙邊交流，使台德經貿關係更上層樓。我駐德國代表處陳華玉大使代表外交部林永樂部長頒贈睦誼外交獎章給德方主席 Dr. Michel Fuchs，以感謝渠多年來對增進台德關係所做之重大貢獻。

大會中，雙方講題及演講人分列如下：

我方：

- 「我國綠能產業與合作契機」：工研院綠能所王人謙組長
- 「節能及綠能商機」：台達電林忠毅經理
- 「台德資通產業合作」：點晶科技公司金際遠董事長
- 「以債券融資推動台德企業合作」：中華民國證券櫃檯買賣中心吳壽山董事長

德方：

- 「德國推行能源轉換之最新發展現況」由德國工商總會能源部門主管 Dr. Sebastian Bloay 演講
- 「德國提升再生能源使用效率」由德國經濟部官員 Ms. Stefanie Schmid-Lübbert 演講

(二)交流時間

會後進行雙方代表交流時間，台德兩方來賓就合作之項目、技術與方式交換意見，希望能進一步促成兩國產業界合作之機會。

二、駐德國代表處歡迎酒會

駐德國代表處為歡迎經濟部沈榮津次長及本會參訪團團員於 9 月 12 日晚上於 Karlsson Penthouse 辦理歡迎酒會。沈次長致詞表示，台德經濟合作會議一向是台德民間首要交流平台，亦是促進兩國經貿合作首要管道，希望台德廠商共同合作，創造雙贏。總計台德雙邊貴賓、參訪團團員計百餘人與會。

參、檢討與建議

一、 「台德經濟合作會議」是台德兩國政府高層及企業合作交流之最佳平台

本屆會議我經濟部沈榮津次長、德國聯邦經濟暨能源部政務次長 Ms. Iris Gleicke 均與會致詞，本會議已成為雙方經貿高層官員固定對話管道，對持續促進兩國官方交流深具意義。另外，本屆會議雙方就「綠能」、「資通訊」及「金融」等關鍵性產業進行探討，亦可進一步促進兩國經貿與投資之合作。

二、 效法 Feldheim 能源村，建立示範場域

我國能源發展已逐漸降低對核能之依賴，政府規劃推動綠能產業發展，若能在適當地區建立示範場域，兼具觀光設計，將更具推廣效果。

三、 推動台德中小企業合作

本次參訪 BAE Batterien GmbH，該公司生產過程雖然自動化程度不高，但建廠歷史達 110 年仍能屹立不搖，是屬於規模不大但具有利基優勢及營運穩定之企業型態，主打品質穩定及售後服務，這也是德國中小企業之精神與特質，未來可加強推動兩國中小企業合作，分享此種經驗。

四、 持續創新及環保節能是企業永續經營之命脈

經由 BMW 車廠接待人員說明之「i」計畫，更加體認此車業龍頭造車之理念及典範，我汽車零組件業者宜早日據以規劃以掌握商機。

肆、後續追蹤

- 一、我國正發展離岸風力發電產業，依照離岸風力發電計畫，預計 2030 年推動的目標為 3GW，以每台 5MW 為標準，將建置 600 台，我國目前尚處於示範獎勵階段，且無實際建立離岸風力發電風場之經驗，希望藉重德國在此產業之經驗，日後辦理台德經濟合作會議，安排相關風場參訪活動，推動兩國企業的合作及技術轉移。
- 二、點晶科技公司金際遠董事長於 9 月 11 日由駐德國台北代表處法蘭克福辦事處經濟組葛文成組長安排並陪同，拜會位於巴登伍騰堡邦 (Baden-Württemberg) Oberkochen 市蔡司 (Zeiss) 公司總部，與該公司光學應用管理部門資深主管 Dr. Michael Totzeck、Dr. Stefan Haerberle 及 Dr. Tobias Breuninger 會面晤談，該公司對點晶公司最新研發之液晶對焦鏡片表示高度興趣，並主動提出至少 3 個雙邊合作之可能方式，雙方將續洽合作可能性。

伍、參訪活動

9 月 11 日 (星期四)

一、第 7 屆台盧經濟合作會議

(一) 大會

為增進台盧經貿合作商機，本會與盧森堡商會 (Luxembourg Chamber of Commerce) 於 9 月 11 日假盧森堡商會最新會議室共同舉辦「第 7 屆台盧經濟合作會議」。會議由本會盧森堡委員會主任委員-東元集團黃會長茂雄及盧方新任主席 Ceratizit 公司執行長 Mr. Jacques Lanners 共同主持。盧森堡商會新任會長 Mr. Carlo Thelen 與我駐歐盟兼駐比利時代表處董國猷大使亦以貴賓身分致詞。盧方代表約 45 人，我方代表 40 人，雙方共約 85 人出席。本次會議主題為「金融」、「綠能」與「旅遊」等。

本屆會議針對「金融」與「綠能」等產業安排專題演講，工研院綠能所王組長人謙以「我國綠能產業與合作契機」為題，證券櫃檯買賣中心吳壽山董事長「以債券融資推動台盧企業合作」為題，分別發表專題演講，會中雙方蒞會代表並就上述議題進行意見交流及討論。我方會議主席-東元集團黃會長茂雄於會議中表示將交棒之意願，希望我業界能接棒，協助我國繼續推動台盧雙邊經貿交流。

另外，本會配合盧森堡商會及盧森堡旅遊推廣單位的建議，希推廣盧森堡旅遊業，故此次特別增加「旅遊」組議題，並邀得無線衛星電視台(TVBS)曾翌萍和焦漢文二位記者與雄獅旅行社顏子欽總經理隨團考察盧森堡旅遊業務，參訪包括佩特羅斯大峽谷(Alzette Valley)、亞爾道夫橋(Adolphe Bridge)、盧森堡大官宮殿(Palais Grand – Ducal)、維安田城堡(Vianden Castle)及申根(Schengen)等景點，相關報導影片將於近期內播放，希望藉此增加國人對盧森堡的認識，進而促進國人赴盧森堡旅遊的人數。

(二) 交流時間

會後進行台盧雙方廠商交流時間，雙方廠商就未來可能合作的產業交換意見，討論熱絡，希望有助於創造兩國產業商機。

二、參加中華航空公司在盧森堡設立據點 25 周年慶祝活動

慶祝活動由 11 日傍晚降落盧森堡機場一架來自捷克布拉格之中華航空公司滿載台灣電子等出口產品的貨機揭開序幕。

盧森堡是華航在歐洲最早爭取到飛航許可的國家，華航在盧森堡設立貨運據點已達 25 年，歷經政治及經濟變局而能持續營運，意義格外重大。盧森堡航空站不但特地為華航班機舉行盛大灑水秀，包括中華航空公司孫洪祥董事長、盧森堡機場負責人、盧森堡商會執行

長 Mr. Carol Thelen 及我駐歐盟兼駐比利時代表處董國猷大使等台盧雙方貴賓近 50 人都到場參與盛會，相信透過華航貨運往來航班，不但能持續促進台、盧間交流，亦有助於我商在盧森堡設立歐洲據點。

三、盧森堡商會歡迎晚宴頒贈黃茂雄先生葡萄酒大使證書

當晚盧森堡商會特地安排於酒博物館(Wine Museum)辦理歡迎晚宴，團員可在此認識各類製酒器具及酒的種類，並享用道地的鄉村佳餚。另外，盧森堡商會為感謝本會盧森堡委員會主任委員黃茂雄會長多年來對推廣台盧雙邊經貿往來合作的貢獻，特地以傳統儀式頒贈盧森堡葡萄酒大使證書，黃會長是獲頒此項榮譽第一位亞洲人。晚宴共約 70 人參與，場面溫馨感人。

9 月 12 日 (星期五)

一、拜會 EBRC 數據中心

EBRC(European Business Reliance Centre)公司設立於 2000 年，係盧森堡郵局所設立的雲端儲存資料中心(Data center)，該公司目前員工約 160 人，在盧森堡設有 5 座資料中心，其中 3 座通過 Tier IV 認證。其主要客戶除了盧森堡境內的金融企業，亦包含歐洲跨國的企業，阿聯大公國亦為客戶之一。該公司可提供企業資通訊(ICT)需求的一站式服務(One-Stop-Shop)，2013 年營業額約 4,500 萬歐元。

據國際權威機房認證機構 Uptime Institute 所建立之機房建置認證分類，將機房設計與硬體建設分類成 Tier I、II、III 與 IV，以 Tier IV 為最高等級，除需同時有 2 條主要線路、供電方式需以自行供電為主外，建築物需為獨立建築、每個機櫃可提供的電力需大於 4,000 瓦，且機房年停機時間不得超過 2.4 分鐘。國內台灣大哥大公司的雲端機房甫於去(2013)年 10 月底獲得 Tier III 設計與建置雙認證，成為東亞地區第一家通過該認證的機房，可見 EBRC 公司擁有三座 Tier

IV 認證數據中心之難能可貴。

另外 EBRC 的設備亦符合世界節能的趨勢，如收集雨水作為冷卻系統之用；利用太陽能板及重油發電機達到電力自主以符合 Tier IV 之規定。

二、駐歐盟兼駐比利時代表處董國猷大使午宴

當日中午，我駐歐盟兼駐比利時代表處董國猷大使於盧森堡 La Tourelle 餐廳宴請款待全體團員。此餐廳由盧森堡商會特別推薦介紹，位於德盧邊界美麗的摩澤爾河畔，兩側遍植葡萄園，酒莊林立。席間台盧雙方企業、政府代表互動熱烈，氣氛融洽。

三、參觀申根博物館

申根歐洲博物館位於盧森堡最東南端的小鎮-申根（Schengen），申根處於盧森堡、德國和法國三國的交界處，人口約 1,500 多人。1985 年 6 月 14 日，西德、法國、荷蘭、比利時、盧森堡等 5 國代表在申根摩澤爾河上瑪麗公主（Princesse Marie-Astrid）號的船上簽署「申根公約」，互免入境簽證及關稅，其後擴及所有歐盟成員國。另外，根據該協定，歐盟以外國家之國民如果持有其中一國的旅遊簽證即可合法地到所有其他申根國家，對促進歐盟各國相互間與國際交流、影響深遠，申根博物館即永久展覽申根公約的歷史與意義。

四、本會答謝晚宴

當日晚上，本會於近盧森堡皇宮古堡區的翠亨村（Palais de Chine，與我君品酒店同名）餐廳舉行答謝晚宴，邀請駐歐盟兼駐比利時代表處董國猷大使、楊組長聚全、陳芸秘書、盧森堡商會國際處處長 Mr. Jean-Claude VESQUE、秘書 Ms. Viviane HOOR、Ms. Sarah NILLES 及盧森堡台北辦事處處長 Mr. Hugues Mignot 等參加，以感謝渠等對本次會議之大力協助。

陸、 檢討與建議

一、 盧森堡 EBRC 數據中心軟硬體設備完善，值得我國借鏡

盧國政府大量投入 ICT 基礎建設，包括資訊技術基礎設施和高速寬頻光纖網路，使得盧森堡成為廠商建置資料庫中心和資訊技術部門的理想地點；其中 EBRC 公司不僅擁有三座 Tier IV 認證數據中心，其 IT 機房、資料回復中心及相關運轉設施如雨水回收系統、太陽能板、冷卻水塔與冰水主機、油庫與發電機等工程上的細節講究均令人印象深刻。

行政院將「雲端運算」列為四大智慧型產業之一，民間亦有「台灣雲端運算產業協會」凝聚產業力量協助推動。所以，如何提高我國相關產業競爭力，建置符合國際規範與可信賴的數據中心，並提高自主能力，盧森堡的經驗值得我國借鏡。

二、 我國櫃買中心與盧森堡證券交易所簽訂合作備忘錄

櫃買中心吳壽山董事長於 9 月 11 日參加第 7 屆台盧經濟合作會議」期間，與盧森堡證券交易所董事長 Mr.Huber Grignon Dumoulin 會晤討論雙邊未來合作發展方向，雙方一致認為台盧之合作可促成兩地金融市場互補並快速發展，進一步增進雙方國際間經貿合作，因此在盧森堡證券交易所邀請下，於 9 月 12 日假盧森堡證券交易所與其首席執行長（CEO）Mr. Robert Scharfe 簽署合作備忘錄(MOU)。簽約儀式在我國駐歐盟兼駐比利時代表處董國猷大使、台盧經濟合作會議主席黃茂雄董事長以及本會李傳亮秘書長的共同見證下完成。

櫃買中心吳壽山董事長稱當日已完成雙掛牌、雙上市與雙登錄之作業。未來將以全面合作，分期漸進發展之策略，先發國際債再發寶島債，以推動我證券業國際化。

柒、 後續追蹤

一、 台灣是外資進入亞洲或中國大陸的跳板，盧森堡是進入歐盟市場的

門戶，盧森堡證券交易所是歐洲最大的債券交易所，也是歐洲人民幣債券交易市場之一，台盧雙方合作發行國際債，讓台商到歐洲發展多了一個籌資平台。櫃買中心吳壽山董事長表示，歐盟與中國大陸互為雙方最重要之貿易夥伴，而且中歐雙邊貿易以人民幣結算的比重也逐年攀升，加上法國、英國及德國均已取得人民幣合格境外機構投資者(Renminbi Qualified Foreign Institutional Investor，簡稱RQFII)資格，人民幣資金回流機制相對通暢，使得歐洲可望成為離岸人民幣的重鎮，未來若能結合臺灣人民幣資金池與兩岸貿易順差的優勢，以實體經貿及金融活動驅動國際債券及寶島債券市場的發展，將可大幅擴大我國債券市場規模。未來櫃買中心也將加強與盧森堡交易所間的緊密合作，並進一步拓展及提昇我國資本市場之國際化。

二、EBRC 數據中心擬於明(2015)年參加盧森堡商會組團來台，出席第 8 屆台盧經濟合作會議，並拜訪我國相關電信系統業者、電子業與資訊工業策進會等單位，希望能與台灣業界交流，促成台灣業界到盧國設點，甚或 EBRC 公司來台設點，以服務我業界。

捌、本會「2014 年赴德國與盧森堡參訪團」團員滿意度調查結果：

一、對台德與台盧會議安排：大多數團員表示滿意。

二、對會議場地之安排：均表示很滿意。

三、對該公司之業務與德國/盧森堡的合作關係：

(一)中華民國證券櫃檯買賣中心表示已成功與盧森堡證券交易所簽訂合作備忘錄。

(二)中華航空公司表示已定期有客貨機航班飛德國及盧森堡。

四、綜合建議：

(一) 建議會議與參訪行程針對廠商需求進行規劃。(查本會現今對會議及各項活動之安排，多以產業分組方式進行，但若團員人數

過少，則以併組分式進行。)

(二) 可結合展覽行程，以壯大訪團之陣容。

(三) 本次會議活動有益於推動台德/台盧經貿關係，建議定期逐步擴大辦理，並擴大與國際合作。