

多明尼加共和國經貿暨投資商機說明會成果報告

活動紀要

我加勒比海友邦多明尼加共和國工商部部長 Mr. Jose Del Castillo 應我政府邀請率領多明尼加加工出口區官員暨廠商等一行 20 人於本 (103) 年 6 月 18-22 日訪華。

本會於本 (103) 年 6 月 19 日 (星期四) 上午 10 時假台北君悅酒店一樓君寓一廳舉辦「多明尼加共和國經貿暨投資商機說明會」，會議由本會王理事長鍾渝主持，並邀請外交部柯政務次長森耀及多明尼加共和國加工出口區協會主席 Mr. Aquiles Bermudez 擔任貴賓致詞，多明尼加共和國工商部部長 Mr. Jose Del Castillo 及多明尼加共和國加工出口區委員會經濟分析專員 Mr. Francisco Dominguez 擔任專題演講人，另外，本次也邀請到去年在多國投資設廠的宏福實業集團張董事長聰淵及多次出訪多國的嚶德有限公司洪董事長慶忠為我們分享經驗，當日雙方出席人數約 110 人。

貴賓致詞

中華民國國際經濟合作協會王理事長鍾渝致詞

王理事長鍾渝首先對遠道來訪的多明尼加共和國工商部長 Mr. Jose Del Castillo 及其訪華團表示熱烈歡迎，此次 D 部長率團訪問中華民國，證明多國政府及其工商界對於加強兩國民間企業經貿合作交流的重視與支持。

本會於去 (102) 年 11 月 30 日至 12 月 9 日，與中華民國中小企業總會聯合籌組「2013 年赴多明尼加暨尼加拉瓜經貿投資訪問團」，由全國中小企業總會國際委員會洪主任委員慶忠率團，訪問期間參訪多明尼加首都科技園區 (Parque Cibernetico Santo Domingo, PCSD)、以及拜會多明尼加外銷推廣暨投資部及多明尼加工商部中小企業等單位，並與當地廠商完成 80 場貿易洽談，此次參訪更能鞏固強化中華民國與多明尼加官方間的往來及民間交流平台，加強深化兩國的經貿互助與合作關係。

多明尼加與美國、歐盟、巴拿馬等國簽有自由貿易協定，顯示這些市場皆為多明尼加的潛在開發市場，且多國有豐富的自然資源，優

越的地理位置，深具投資商機。因此鼓勵在場台商，應善用多明尼加以上這些優勢，立足加勒比海進軍歐美市場。

中華民國外交部柯政務次長森耀致詞

柯政務次長森耀在致詞中首先歡迎多國工商部 Del Castillo 部長及其訪華團，此次 Del Castillo 部長不辭千里前來中華民國訪問，並在今天的座談會親自簡報，充分顯示部長閣下對此議題的重視，同時 Del Castillo 部長此次率團訪華成員皆為多國企業代表，本次訪華除尋求我廠商前往多明尼加投資，亦盼能增加採購我優良產品。我與多明尼加向來邦誼堅實，雙邊合作尤其密切。在經貿方面，雙方已簽訂「投資促進暨保護協定」及「自由貿易協定意願書」，不僅提供雙方投資保障，亦為營造雙方簽署 FTA 的有利基礎。

柯政務次長森耀接著表示，我國與多明尼加兩國 2013 年貿易總額逾 1.45 億美元，目前我商在多國投資者約 73 家，大多從事貿易及服務業，創造約 7,000 個就業機會，相信未來雙方將進一步強化此一投資合作關係。在此也特別強調本年已有我業者赴多國投資成功案例，相關廠房已正式投入量產，並以歐美等國做為其主要銷售市場。可見多國是十分具有投資潛能的國家，期盼在場台商可優先考慮前往多國投資及從事貿易。

多明尼加共和國加工出口區協會主席 Mr. Aquiles Bermudez 致詞

多明尼加共和國加工出口區協會主席 Aquiles Bermudez 首先問候本會及外交部等主辦單位以及在場與會台商及多國訪華團員，對於中華民國長期以來對多明尼加的付出表示深表感激，也肯定兩國間長期實質的經貿交流成果。此次訪華主要仍為推動兩國持續的經貿交流，並肯定中華民國這三十年來不停精進值得多明尼加借鏡學習。尤其中華民國的電子、太陽能、化工、機械、塑膠、紡織等產業，卓越的表現在世界上佔有一席之地。希望藉由此次說明會，讓與會廠商了解多明尼加工商部可為大家提供的服務，給有興趣前往多國的投資者任何需要的協助。尤其是許多在中國大陸設廠的企業，因中國工資已上漲

許多，且近十年製造業的變遷，中國人民的生活已改善許多，內需消費增強，也將其勞動市場由原來主要供給出口改為供給內需，反觀多明尼加的工資、產量、優越地理位置、幣值等優勢，與世界工廠之稱的中國大陸相比下更具競爭力，且優越的地理環境有助於原物料或產品及時供應美國市場，而多國的政治穩定、政府支持產業發展、幣值相對具競爭力、自由資金流動進出、開放的金融，讓在多國投資的外商可以資金自由流動。同時民間與政府單位都積極在推動加工出口區，尤其皮革、鞋業、雪茄、醫療器材、客服中心等產業發展完善，且在多國加工出口區設廠可享有 15 年免所得稅，並得以再延續 15 年一次，希望中華民國廠商可以利用多明尼加這些投資優勢，以多國作為跳板，進軍美國及歐盟兩大市場。

專題報告

● 多明尼加工商部長 Mr. Jose Del Castillo 專題簡報「多明尼加共和國投資商機」

多明尼加共和國工商部 Del Castillo 部長簡介多明尼加加工出口區，以及說明為何選擇多明尼加共和國為投資標的。

一、多明尼加共和國加工出口區簡介

- (一) 定義：以特別關稅及稅務政策開放國內某一區域，藉由頒發特許執照及提供相關獎勵措施，鼓勵針對國外市場而生產貨品或服務之企業於該區營運
- (二) 多明尼加共和國的工業加工出口區發展始於 1969 年，並於近 45 年來持續吸引外資前來投資
- (三) 是全美洲最活躍及成功的加工出口區
- (四) 多明尼加共和國加工出口區模式
 1. 初期模式(1975 年至 2002 年)
輕型製造業，勞力密集
 2. 新模式 (2003 年以後)
 - (1) 運用較高層次之生產技術
 - (2) 垂直整合及半成品製造發展，如:紡織業

(3) 研發 (R &D)

(五) 社會及經濟發展成果

1. 第一大：全球雪茄出口國
2. 第二大：輸往美國電氣開關設備供應國
3. 第三大：醫療設備出口國；供應美國醫療設備第五大
4. 第五大：美國皮鞋供應國
5. 鞋類為多國加工出口區內成長率最高的產業，主要是因來自台灣廠商的設廠投資，預估五年內，會再成長四倍。

二、為何選擇多明尼加投資？

(一) 經濟及社會發展的穩定性

1. 50 年來的民主、和平及制度發展；
2. 依據「Marsh-Maplecroft 2014 年」的報告指出，多國是開發中國家，政治風險最低的國家之一；
3. 根據 2012 年聯合國拉丁美洲暨加勒比海經濟委員會 (ECLAC) 的報告，多國是中美洲及加勒比海區域，外國直接投資流入資金最高的接受國。

(二) 自由貿易協定及租稅獎勵，易於進軍國際市場

1. 可優惠進入十餘億人口之消費市場，包含美國、中美洲、歐洲、瑞士、日本、加拿大、巴拿馬、挪威、加勒比海等諸國
2. 取得條件寬鬆之原產地證明

(三) 加工出口區獎勵措施

1. 「8-90 法」100%減免區內廠商下列稅賦：
 - (1) 所得稅
 - (2) 工業化商品及服務營業稅
 - (3) 原物料及機器及運輸設備之進口稅、手續費、海關規費及其他附加捐
 - (4) 出口稅及再出口稅
 - (5) 資產或遺產稅，專利稅

- (6) 市政府稅
- (7) 領事規費
2. 其他非稅賦獎勵
 - (1) 最低薪資
 - (2) 海關程序簡化，由專設的海關分局辦理加工出口區內通關手續
 - (3) 國家比較優勢：完善之公路、港口、機場及通訊基礎設施，免稅進入全球主要市場，優越地理位置，技術熟練的勞工等
 - (4) 紡織、成衣、皮件及鞋類為國家優先發展產業，賦予優厚獎勵

(四) 具競爭力的人工成本

1. 多國的薪資在全美洲最具競爭力，特別是在墨西哥、中美洲及加勒比海區，為美國供應商的重要生產基地；
2. 自 2013 年 10 月起，在加工出口區內的法定月薪為 US\$ 167；
3. 薪資持續穩定，於近六年中累計成長 20%，每年平均成長率為 3.9%，與其他如中國大陸之加工產業薪資年均成長率達 15% 以上的國家相比，極具競爭力。

(五) 現代化的基礎設施

1. 擁有 11 座優質設備及貨櫃碼頭的港口；
2. 9 座國際機場；
3. 超過 1 萬 9 千公里的現代化快速公路；
4. 55 座加工出口區，提供世界級服務及具競爭力的價格；
5. 2013-2014 年全球競爭力報告中，多國在墨西哥及中美洲區域內的機場及海港基礎建設品質項目中位居第二名；
6. 每週約有近 80 艘商船於多國靠港，通達北美、歐洲、加勒比海、亞洲及南美洲。

● 多國加工出口區委員會經濟分析專員 Francisco Dominguez 介紹多國加工出口區投資機會簡報

一、多明尼加共和國加工出口區的產業架構

(一) 電子電器產品與汽車零件工業

1. 20 家企業，超過 8000 個工作機會；
2. 出口額約 6 億 5 千萬美金 (2013)；
3. 設有研發中心與在地的供應商(如模具射出)以及跨國的集散中心。

(二) 醫療產業

1. 27 家企業，超過 17,000 個工作機會；
2. 出口額超過 12 億美金(2013)。

(三) 皮革與鞋業

1. 30 家企業，超過 14,000 個工作機會；
2. 出口額超過 4 億 5 千萬美金 (2013)；
3. 擁有產品設計跟研發的能力，出口量持續成長；
4. 在北美區佔有 85%的美國市場。

(四) 紡織與成衣業

1. 111 家企業，超過 40,000 個工作機會；
2. 出口額超過 12 億美金 (2013)；
3. 擁有紡織耗材可以做垂直整合；
4. 擁有設計與研發的能力、服務、通路等。

二、加工出口區成功的投資企業

(一) MOELLER (Fortune500 大企業)

1. 美國能源管理公司，營業範圍包括能源、汽車、石化工業等。全球營業額為 220 億美金。在全球 25 個國家有超過 10 萬名員工，在多國有 2,800 名員工；
2. 1986 年開始在多國境內投資，出口額超過 3 億美金；在美國以外，有四座研發中心，其中多國佔有一座。

(二) Rockwell Automation (Fortune500 大企業)

1. 全球最大提供工業自動化產品之公司，主要產品為馬達控制產品、資訊平台、軟體、自動化零件等。全球營業額為 63 億美金。在全球 80 個國家有超過兩萬名員工；
2. 1990 年開始在多國境內投資，出口額超過 8 千萬美金並擁有 700 名員工。

(三) COVIDIEN (Fortune500 大企業)

1. 主要產品是外科手術縫合器、血氧儀、腹腔鏡等。全球營業額為 102 億美金。在全球 14 個國家有超過 38,000 名員工；
2. 1998 年在多國以 Tyco 的名義投資，現為 Davis & Geck，出口額超過 1 億 5 千萬美金並擁有 2,200 個員工；
3. 在 San Isidro 自由工業區內的主要三個產品為：
 - (1) 縫合線 (1998)
 - (2) 腹腔鏡 (2011)
 - (3) 消毒設備 (2012)

(四) Timberland (Fortune500 大企業)

1. Timberland 為美國品牌，主要產品為鞋類及服飾。全球營業額超過 14 億美金，超過 5,600 名員工；
2. 1982 年開始在多國投資，每年生產超過三百萬雙鞋，在多國擁有 2,246 名員工(佔 T 公司全球員工的 40%)

(五) HANES (Fortune500 大企業)

1. HANES 為美國企業，主要產品也是鞋類與服飾。全球營業額超過 46 億美金並擁有 51,500 名員工；
2. 1973 年開始在多國投資，共有五個工廠且做品牌的垂直整合，出口額超過 4 億美金並有 8000 個員工。

總結，我出口到美國有幾項產品如積體電路、手機相關產品及資料處理器等屬於高出口額產品，其中有部分是在多國製造後出口至美國，因此鼓勵我商可以在多國做生產整合，並利用多明尼加享有關稅優惠及加工出口區獎勵等優勢將產品出口到美國。

經驗分享

● 宏福集團張董事長聰淵

宏福集團張董事長聰淵首先對國經協會王理事長鍾渝長期以來推動我國經濟發展及經貿交流表達感謝之意，並感謝中華民國政府對海外台商的協助，尤其是對外交部及經濟部在多國駐外人員對當地台商不遺餘力的協助，銘感在心。接續對此次多國工商部長及其訪賓表達熱烈歡迎之意，同時也指出，在今(103)年4月2日宏福集團在多國廠房開工時，多國總統梅迪納閣下率領數位部長，其中包含此次來訪的工商部 Del Castillo 部長以及加工出口區官員共同到場指導祝賀，顯示多國政府對外來投資者及台商極為歡迎及重視。到多國投資評估考量如下:1.到歐盟及美國零關稅，對於供應美國市場之廠商具極大利基。2.以製鞋業工資成本來看，亞洲的工資成本相對於多明尼加工資成本，以及評估未來工資成長趨勢，多國仍較亞洲具競爭力。3.在多國投資，必須有長期投入的打算，與在同文同種的中國投資相比，較具難度也需有更多的耐心。最後，鼓勵更多台商前往多國考察投資。

● 嚶德有限公司董事長洪慶忠

嚶德有限公司董事長洪慶忠表示，去年底由其率領帶團的「2013年赴多明尼加暨尼加拉瓜經貿投資訪問團」，出訪交流成效頗豐，自今年初至今，已有三批多國代表團訪華，如加國北部市長、中小企業處處長、及投資處代表團，顯示雙方互動交流頻繁並已建立良好關係。考量多國具以下眾多優勢:如地理環境、教育程度、稅制、工資、通訊便利性、基礎設備、市場、語言程度等，皆相當具吸引力，且經濟成長每年約3-5%，週邊市場大，基礎建設好，有五條高速公路，兩條地下鐵，天然瓦斯發電廠及燃煤發電廠供電充足，外匯自由進出，開放金融，加工出口區產業鏈完整，領先其他拉丁美洲國家，多國政府積極輔導中小企業發展創造就業機會等，種種因素都值得台商前往考察投資。建議台商可發展太陽能光電產業，貿易及服務業，飯店、加工出口區、電腦週邊設備、塑膠、建材、汽車零件等，期許未來與多國能有更多交流，也預祝此次代表團訪華順利成功。

問答時間

與會廠商就投資多明尼加可能面臨的情形，提出問題進行討論及意見交流，問答如下：

問：多明尼加基礎設施完善與否？供電充足與否？電力資費不貴？

答：多明尼加共和國工商部 Del Castillo 部長針對以上答覆：

多國政府目前正積極推動更多外人來多國投資，因此許多基礎建設也正持續進行中。電力部分，將提供更低廉的電價，現階段我們有天然氣發電，以替代煤炭，另外也進行替代能源方案，目前有風力及太陽能，在有些區域，陽光一年照射時間超過 300 天，是非常理想發展太陽能的地方，因此希望有更多相關產業可以利用多國自身的天然優勢到多國投資。

目前在多國投資的台商企業，主要以紡織、製鞋、皮革、醫療器材、藥品等，多國政府也針對外資提供一些人力訓練及資金上的協助，尤其在製鞋產業，多國政府也希望成立鞋類研究室，來因應外資需求。我們也相信，中華民國在各項產業發展之成就，非常值得我們學習借鏡，希望可以持續強化雙邊經貿交流，也希望台商可以利用多國與美國、歐盟等國簽署的自由貿易協定，以多國為跳板進軍美國、歐盟市場，希望未來與中華民國有更多更緊密的雙邊經貿交流。

檢討與建議

一、建議廠商赴多國投資時，除籌措機具設備資金外，另應準備員工訓練費用

宏福集團張董事長聰淵分享經驗稱一座廠房約需 7000-8000 名員工才具經濟規模，因此當宏福考量於多國設廠時，已先評估該國勞動力水平，也了解多國現階段無立即可使用之製鞋勞動力，預計設廠後需投入大量員工教育訓練，且約需一年才能達到標準生產效能，同時在培訓期間，也須承擔較高比例之劣品損失，因此這些教育訓練費用及可能所花費的隱

形成本，皆已先將此筆營運資金提前編列。另外，在多國投資額外的好處是，政府清廉無須額外打點費用，以上兩點提供給現場與會來賓作為參考。

二、鼓勵廠商利用多國免稅優惠，進駐設廠

在多國投資之台商聲鶴股份有限公司謝董事長政民分享：

謝董事長在多國經商已有 26 年的經驗，自身也是在多國加工出口區設廠，以親身經驗分享加工出口區之優惠措施，尤以加工出口區可享 15 年免稅，並得再續 15 年一次，此為欲前往多國投資者一大投資獎勵。另外，作為美國市場的供應者，因距美國近，到佛羅里達海運只要兩天，到美國東岸或南部休士頓海運航程約七天，若主要市場在美國者，極具投資商機。建議可進軍美國南岸、中西部或東部市場，惟盡量不要考量加州市場，避免與亞洲廠商直接競爭，較不具利基。

三、本次會議效應及感想

本次說明會在外交部、經濟部國際貿易局、多明尼加駐華大使館、駐多明尼加大使館經濟參事處及各公協會鼎力協助下，使活動圓滿順利完成，當天來自製鞋業、製造業、營建業、太陽能產業、光電產業、運輸業、醫療業、資通訊產業、國際貿易等產業廠商代表約 90 餘位與會，會議交流熱絡，成效頗佳。會後與會廠商紛紛上前與外賓進一步討論，交換名片及意見，由此可見，我國廠商對多國投資興趣濃厚。本次說明會除促進兩國雙向互动交流，並充分達到協助友邦宣傳及招商引資之目的，對於加強鞏固兩國邦誼及促進實質經貿合作關係甚具助益。

此次說明會特別邀請甫於今年四月於多國開工之宏福集團張董事長聰淵為大家分享親身投資經驗，說明其實際在多國投資設廠的情形，讓大家對於赴多國投資有更清楚的認識及好感，另有數位旅多國台商返華熱情參與，並提出在多國實際經商經驗與大家分享，讓此次說明會不流於形式而較能與現場來賓產生互動共鳴，對於有意赴多國投資考察之台商，是為一大鼓勵。

此次亦邀請到嚶德有限公司洪董事長慶忠分享去年親訪多國經

驗，並為當日與會企業先進說明多國國情及赴多國投資相關事宜，使廠商對多國投資環境有正確的認識與深入的瞭解，與會者咸感獲益良多。